



Empowered lives.
Resilient nations.

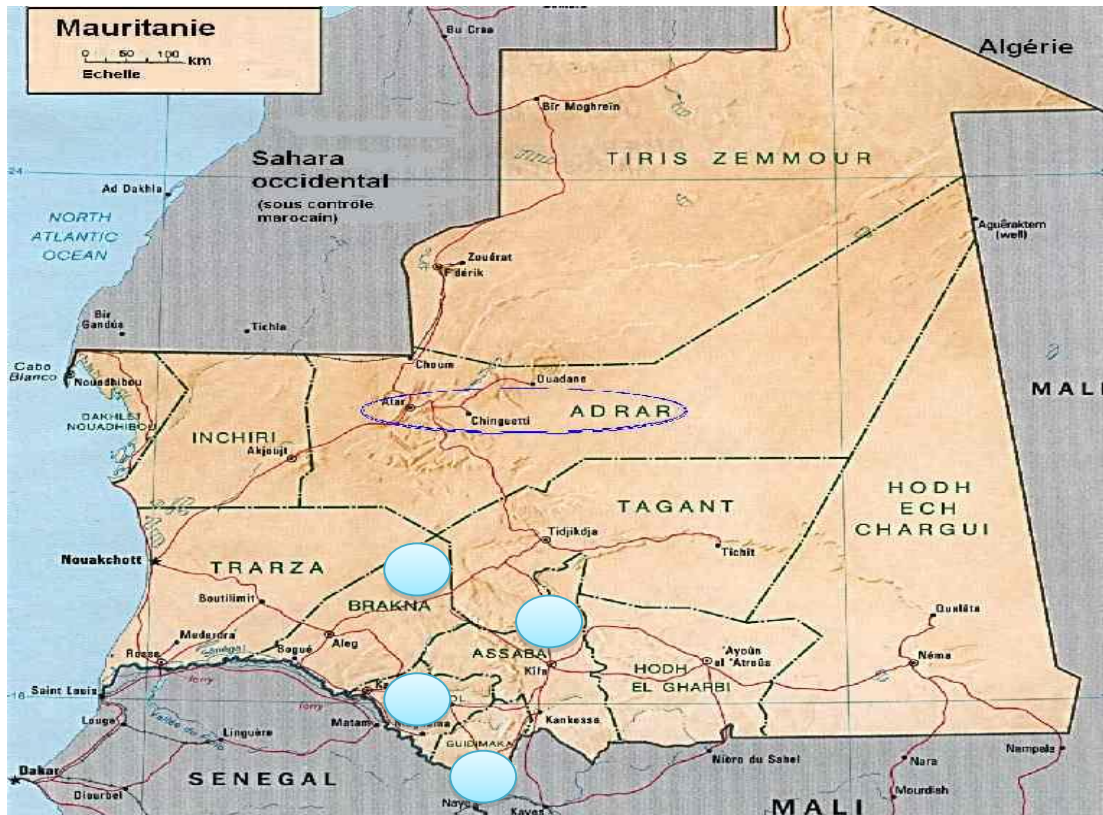
Rapport
Annuel

2013



ART GOLD Mauritanie (ART GOLD MAURITANIE)

Mauritanie



PARTENAIRES



PARTENAIRES DU PAYS

Partenaires du gouvernement national

	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)
	Ministère des Affaires Economiques et du Développement (MAED)
	Ministère des Affaires Sociales et de la Famille (MASEF)
	Ministère Délégué auprès du Ministre d'Etat à l'Education Nationale, chargé de l'Emploi, de la Formation Professionnelle, et des Technologies Nouvelles
	Ministère Délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Environnement et au Développement Durable

Partenaires de

gouvernements locaux

	Wilaya du Brakna, Wilaya de l'Assaba, Wilaya du Gorgol, Wilaya de Guidimakha
	Communes de Kiffa, de Kaédi, d'Aleg, Aghchorghuit, de Maghta Lahjar, de Bababé, de Debay El Hejaj, Djewnaba

Partenaires des Organisations de la Société Civile





Institutions académiques

CFPP	Centre de Formation Professionnelle d'Aleg
CFPP	Centre de Formation Professionnelle de Kiffa

PARTENAIRES DE LA COOPERATION INTERNATIONALE


Partenaires de la coopération bilatérale

	Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement
	Programme VAINCRE (Projet financé par l'Agence Française de Développement)

Partenaires de la Coopération Décentralisée

	 Municipalité de Malaga
---	---

Partenaires de la Coopération Multilatérale

 GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY INVESTING IN OUR PLANET	Small Grants Programme : Fond pour l'environnement mondial (FEM)
---	--

Partenaires des Nations Unies

 World Health Organization	Organisation Mondiale de la Santé
--	-----------------------------------

SOMMAIRE

Liste des Acronymes	3
1 INFORMATIONS GENERALES.....	4
1.1 CONTEXTE GENERAL DU PAYS	4
1.2 DONNÉES GÉNÉRALES DU PROGRAMME ART	5
1.3 CONTEXTE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS ATTEINTS (BREF RÉSUMÉ).....	7
1.4 OBJECTIF GÉNÉRAL	10
2 RÉSULTATS ATTEINTS	12
2.1 RÉSULTATS ATTEINTS	12
2.2 PROGRES PAR DES LIGNES D'ACTION STRATÉGIQUES.....	16
2.3 POPULATION BENEFICIAIRE ET ENVIRONNEMENT NATUREL	20
2.4 MÉCANISMES DE DIALOGUE ET DE CONSENSUS : FONCTIONNEMENT ET RÉSULTATS	22
3 INFORMATIONS FINANCIÈRES	24
3.1 MOBILISATION DE RESSOURCES ET PARTENAIRES.....	24
3.2 EXÉCUTION FINANCIÈRE DES RESSOURCES:.....	26
3.3 DYNAMIQUE ET EFFET DE LEVIER.....	27
4 PRODUITS DU SAVOIR, COMMUNICATION ET VISIBILITÉ	28
5 DÉFIS ET LECONS APPRISSES.....	31
6 ANNEXES	32

LISTE DES ACRONYMES

AECID	Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement
ART GOLD	Articulation de Réseaux Territoriales et Thématiques pour la Gouvernance et le Développement Local
AFD	Agence Française de Coopération
ASV	Association Sahel Vert
CFPP	Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement
CSLP	Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DGCT	Direction Générale de Collectivités Territoriales
EPCV	Enquête Permanente sur les Conditions de Vie des ménages
FEM	Fonds Environnemental Mondial
GTN	Groupe de Travail National
GTR	Groupe de Travail Régional
LD	Lignes Directrices Régionales pour la Coopération Internationale
MEFPNT	Ministère de l'Education Nationale, Formation Professionnelle, et Nouvelles Technologies
MIDEC	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
MAED	Ministère des affaires Economiques et du développement
MASEF	Ministère des Affaires Sociales et de la Famille
MDEDD	Ministère délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Environnement et au Développement Durable
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
PRLP	Plan Régionaux de Lutte contre la Pauvreté
PNIDDLE	Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, le Développement Local et l'Emploi
ProLPRAF	Programme de Lutte Contre la Pauvreté Rural par l'Appui au Filières
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
SGP	Small Grants Program
TBS	Taux brut de scolarisation
VAINCRE	Valorisation des Initiatives de Croissance Régionales Equitables

INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1 CONTEXTE GÉNÉRAL DU PAYS

La République Islamique de Mauritanie (RIM) est située entre le 15ème et le 27ème parallèle nord et s'étend sur une superficie de 1 030 700 km². En 2011, la RIM comptait une population moyenne de 3 432 192 habitants. Territorialement la Mauritanie est divisée en 13 wilayas (régions) dont le District de Nouakchott. Chaque wilaya constitue une circonscription administrative déconcentrée. La Wilaya est subdivisée en Moughataas et en arrondissements. Aujourd'hui, le pays compte 216 communes.

j) la situation politique, économique et sociale:

- **Situation politique** – Au plan politique, la crise de 2008 a débouché en juillet 2009 sur l'organisation d'élections présidentielles. L'année 2010 a été marquée par la reprise de la coopération entre la Mauritanie et ses partenaires suite au retour à l'ordre constitutionnel. Malgré les efforts du Gouvernement en faveur de l'unité nationale, à travers notamment les programmes de réinsertion des rapatriés et d'éradication des séquelles de l'esclavage, la poursuite des réformes en matière de gouvernance démocratique et économique demeure indispensable. Ainsi, convient-il de renforcer les institutions démocratiques, de poursuivre la lutte contre la corruption et de soutenir les politiques d'emploi et de lutte contre la pauvreté, afin d'atténuer les risques de fragilisation de la cohésion sociale. Par ailleurs, le climat d'insécurité qui s'est aggravé dans la sous-région avec la crise au Mali, est une autre source de préoccupation majeure.

Par ailleurs la situation politique est marquée cette année par l'organisation des élections municipales et législatives qui vont s'y tenir le 23 novembre et le 4 décembre. Des élections qui font suite à une crise politique qui a longtemps duré et ce n'est pas qu'une simple échéance électorale car depuis 2006 les mandats des députés et des conseillers municipaux n'avaient pas été renouvelés, faute de consensus entre le parti au pouvoir et l'opposition démocratique. Cette fois, majorité et opposition modérée se sont enfin entendues, du moins en partie. Les prochaines élections boycottées par la Coordination de l'Opposition Démocratique (COD, coalition de dix partis), et dont la transparence est de plus en plus mise en cause par des partis de l'opposition modérée.

Les prochaines élections feront donc date dans les annales politiques nationales. Pas moins de 20 sièges sur les 147 de la future Assemblée nationale seront en effet réservés aux femmes Mauritaniennes. Un tournant en soi dans le pays

- **Situation économique** – Les autorités publiques ont engagé des réformes axées sur la bonne gouvernance et l'amélioration des conditions de vie des pauvres avec l'adoption en 2011, du 3ème Plan d'Action (2011-2015) du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP III). Cependant, les défis de développement demeurent importants.

Le bilan de mise en œuvre du CSLP III au cours de l'année 2011, permet de constater des évolutions positives, dans un contexte de croissance soutenue et stabilisée, marqué par : (i) un taux de croissance économique qui s'est établi à 4%, expliqué par un dynamisme du secteur de la pêche, des BTP et des services compensant, en partie, la baisse importante de la production agricole (20% en glissement annuel); (ii) une inflation contenue à 5,7% (moyenne annuelle) grâce, en partie, à un effet de transmission réduit de l'inflation importée des produits alimentaires et pétroliers; (iii) un déficit du compte courant réduit grâce à l'effet compensatoire exercé, tout au long de l'année 2011, par la hausse des prix des produits à l'exportation sur le renchérissement de la facture pétrolière et alimentaire. Les politiques d'ancrage de la croissance dans la sphère des pauvres, dont l'objectif principal est d'orienter les stratégies nationales de développement vers la réduction de la pauvreté et

des inégalités en créant un cadre favorable à une redistribution équitable des fruits de la croissance, se sont intensifiées.

Les effets des crises alimentaire et nutritionnelle se ressentent encore par une grande partie de la population en Mauritanie. L'assistance conjointe du Gouvernement et des partenaires d'aide dans le cadre du plan EMEL a permis de répondre aux besoins urgents des communautés les plus affectées. Cependant, ces communautés restent encore fragilisées par les chocs cumulés des crises précédentes. Sur le plan agricole, les prévisions de la récolte sont favorables grâce à une pluviométrie abondante dans les zones agro-pastorales. Cependant, la conjugaison de plusieurs facteurs, tant au niveau national qu'international, risquerait de menacer cet équilibre précaire. Les mauvaises récoltes enregistrées dans certains pays producteurs pourraient avoir un impact sur les prix des céréales et autres denrées de base sur le marché international. Compte tenu de cette conjoncture économique mondiale, il faudra mobiliser davantage de ressources financières pour importer des denrées alimentaires nécessaires pour couvrir les besoins importants des populations vulnérables.

En effet, les enquêtes FSMS et SMART qui ont été conduites en juillet 2012 par le Ministère de la santé et le Commissariat à la sécurité alimentaire, avec le soutien du PAM et de l'UNICEF, révèlent une forte dégradation de la situation alimentaire et nutritionnelle. Selon ces enquêtes, plus d'un million de personnes, dont 800 000 en milieu rural et 200 000 en milieu urbain, nécessiteraient une assistance alimentaire et nutritionnelle d'urgence et plus de 100 000 enfants souffrent de malnutrition. Ces résultats démontrent également que la crise s'est étendue à d'autres communautés dans des régions qui n'étaient pas ciblées par l'aide d'urgence en 2012, à savoir Adrar, Inchiri et Trarza ainsi que la zone péri-urbaine de Nouakchott, en plus des zones du sud et sud-est qui étaient déjà touchées¹.

- **Situation Sociale**- Des efforts importants ont été fournis au niveau du développement des ressources humaines et de l'extension des services sociaux de base. Dans le secteur de l'éducation, ces efforts se sont traduits par une augmentation sensible : (i) du taux brut de scolarisation (TBS) au niveau du fondamental, (ii) des effectifs dans le fondamental, accompagnée d'une légère progression du nombre d'écoles (4 075); (iii) de la rétention; et (iv) du taux de participation des filles. Dans le domaine de la santé, le taux d'accessibilité géographique aux soins de santé dans un rayon de 5 km a augmenté pour atteindre 80.08%. Malgré les efforts déployés par les pouvoirs publics en 2011, la dernière enquête MICS 2011 a montré la persistance des taux élevés de mortalité maternelle et infanto juvénile, respectivement de 626 pour 100 000 naissances vivantes, 118 pour 1000 naissances vivantes. Cependant, la situation des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) ne traduit pas d'amélioration substantielle depuis quelques années. La situation globale des OMD se traduit par un faible niveau de développement humain en 2011 avec un IDH de 0,453, plaçant le Pays au 159ème rang mondial sur 187 pays classés.

¹ CAP 2013. Mauritanie .Nations Unies

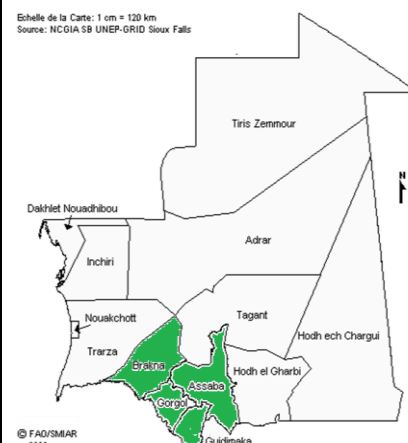
1.2 DONNÉES GÉNÉRALES DU PROGRAMME ART MAURITANIE

DONNÉES GÉNÉRALES

ÉTAT	Démarrage	Consolidation X
D'AVANCEMENT DU PROGRAMME:	Appropriation/Institutionnalisation	Durabilité/Transfert

Titre du Programme: ART GOLD Mauritanie			Année de démarrage: 2011
No d'Identification du Programme (ATLAS): 00061106			Durée prévue: 5 ans
Est-ce que le pays a signé la Déclaration de Paris? Oui	Loi Décentralisation de l'Etat Oui	Année 1986	Stratégie nationale OMD Oui
			Plan national OMD Oui
RESUMÉ FINANCEMENT 2013²		Montant US\$	%
Gouvernement national		0	%
Gouvernements locaux et régionaux		0	%
Secteur privé, Organisations Non Gouvernementales, Fondations, Universités du pays partenaire		0	%
Coopération bilatérale (canalisée directement par le Bureau de Pays du PNUD)		0	%
Coopération bilatérale (à travers le Fonds d'affectation ART)		0	%
Coopération décentralisée (du pays donateur, canalisée directement par le Bureau de Pays du PNUD)		0	%
Coopération décentralisée (du pays donateur, à travers le Fonds d'affectation ART)			%
PNUD (BP, TTF, autres Bureaux)		427258	96%
Coopération Multilatérale (Agences du Système des Nations Unies; Banque Mondiale, Union Européenne) (canalisée directement par le Bureau de Pays du PNUD)		0	%
Coopération Multilatérale (Agences du Système des Nations Unies; Banque Mondiale, Union Européenne) (à travers le Fonds d'affectation ART)		0	%
Total		463488	96%

CARTE DU PAYS (qui signale la présence du Programme Cadre – Pays)



PHASE DU PROGRAMME:

Démarrage	2011
Consolidation	2012-2013

² Le sommaire financier se réfère à des fonds gérés par le Programme en 2012 (Fonds de l'AWARD ATLAS du Project). Dans une autre section, on donnera des informations sur le budget général du Programme et plus particulièrement les ressources mobilisées et exécutées en 2012.

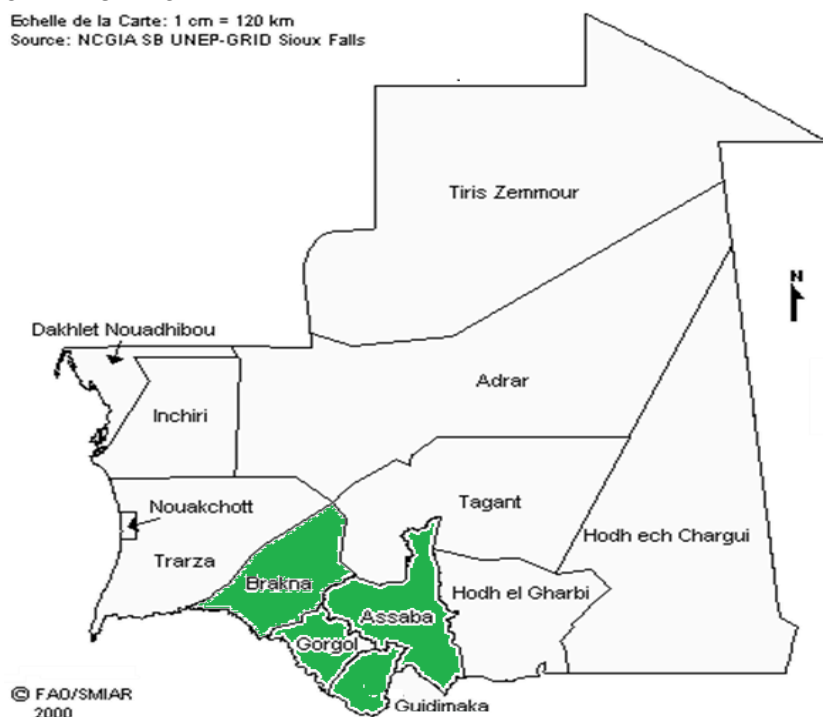
Programme (nom): **ART GOLD Mauritanie**
 Année initiale: **2011**
 Durée prévue: 5 ans
 Programme ID/Award : **00061106**

appropriation / institutionnalisation	2014
viabilité / transfert	2016

Le pays est-il signataire de la Déclaration de Paris? *Oui*
 Lois sur la Décentralisation de l'Etat? *Oui* Année 1986
 Stratégie Nationale des OMD ? *Oui*
 Rapport National sur les OMD ? *Oui*

CARTE DU PAYS

Echelle de la Carte: 1 cm = 120 km
 Source: NCGIA SB UNEP-GRID Sioux Falls



ZONES GEOGRAPHIQUES D'IMPLÉMENTATION

Niveau Administratif - Wilaya/Région	Niveau Administratif - Moughataa/département	Niveau Administratif - commune
Wilaya de l'Assaba	Kiffa, Guerrou, Kankossa, Barkéol, Boumdeid.	Kiffa, Guerrou, El Melgue
Wilaya du Brakna	Aleg, Magta Lahjar, Boghé, Bababé et M'Bagne	Aleg, Boghé, Djonaba, Nyabina, Debay El Hejaj
Wilaya du Guidimakha	Présence dans 2 sur un total de deux moughatas. (Ould Yenge et Sélibaby)	
Wilaya du Gorgol	M'Bout, Maghama, Monguel et Kaédi	Kaédi

RÉSUMÉ DES FONDS EXÉCUTÉS DANS LE CADRE DU PROGRAMME ART

Ce tableau est surtout un résumé des informations financières du chapitre 3.2.

RÉSUMÉ FINANCIER DU PROGRAMME	(A)	(B)	(C)	(A + B)	(A + B + C)	TOTAL	
	Fonds directement exécutés par ART en 2013		Fonds exécutés par les partenaires dans le cadre du programme ART (Fonds non acheminés par le PNUD) en 2013	Sous-total des fonds exécutés par ART en 2013	TOTAL		-
	Acheminés via le Fonds d'Affectation Spécial ART	Acheminés via UNDP/ART CO			Fonds exécutés dans le cadre d'ART (par ART et par ses partenaires) en 2013		
	USD	USD	USD	USD	USD	USD	
	146 008	263 795	16 500	409803	426 303	426 303	

1.3 RÉSUMÉ DU PROGRAMME: CONTEXTE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS JUSQU'À 2013

BREF RESUME DU PROGRAMME

Le « Programme Cadre ART GOLD Mauritanie » (2010-2015), dont le document de projet a été signé avec le gouvernement mauritanien en octobre 2010, s'inscrit dans la volonté politique du Gouvernement de la Mauritanie, relancée en 2010 à travers la « Déclaration de Politique de Décentralisation et de Développement Local », notamment en ce qui concerne l'orientation stratégique visant la promotion d'un cadre de coopération, de coordination et de pilotage du développement régional.

L'ART GOLD MAURITANIE est mis en œuvre par le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation à travers la Direction Générale des Collectivités Territoriales avec l'appui du PNUD, et il est financé en 2011 par le gouvernement d'Espagne et par le PNUD.

Ses objectifs s'articulent autour de trois produits/composantes:

- 1) la consolidation d'un mécanisme participatif de concertation pour la planification, l'implémentation et le suivi du développement humain au niveau régional (composante institutionnelle)
- 2) la facilitation d'une planification régionale participative dans les domaines propres au développement local, impliquant les acteurs locaux et cohérente avec les stratégies sectorielles nationales (composante opérationnelle) ;
- 3) la promotion de partenariats stratégiques axés sur la capitalisation des connaissances et des bonnes pratiques en appui au développement régional (composante des partenariats)

Actuellement, le programme ART GOLD Mauritanie est dans sa phase de consolidation dans 2 Wilayas (Assaba et Brakna) et dans une phase de démarrage dans les wilayas de Guidimakha et Gorgol.

RESULTATS 2013 – ART GOLD MAURITANIE

Le niveau de mise en œuvre du projet pour l'année 2013 est globalement bon, en effet et sur la base du bilan de l'année 2012, l'action de l'année 2013 a permis d'exécuter les principales priorités dans le PTA 2013 auquel l'ensemble des parties prenantes ont apporté leurs contributions, illustrant ainsi une capitalisation de la méthodologie du programme ART GOLD.

Afin d'appuyer la consolidation du programme une mission d'une délégation de l'Initiative ART Global PNUD-Genève a été réalisée. Les membres de la délégation ont exprimé leur satisfaction suite aux différentes réunions et visites effectuées sur le terrain, sur l'état d'avancement du programme et la consolidation de résultats au niveau de l'Assaba et du Brakna.

L'une des recommandations de la mission a été de renforcer l'appropriation par le gouvernement central, le

partenariat et prioriser la mobilisation de ressources. L'une des pistes proposées pour la mobilisation de partenariat a été le renforcement de la dimension de Développement Economique Local (DEL) au Programme ART Mauritanie en vue de soutenir des dynamiques inclusives et participatives associant les acteurs publics et privés et la société civile afin de valoriser compétitivement le potentiel économique endogène en assurant la croissance inclusive et soutenable. Les processus DEL ainsi promus renforcent également le rapport entre décentralisation et développement local car ils consolident les dynamiques d'articulation entre le niveau local et national ainsi que le rôle fondamental du niveau intermédiaire dans le rapport entre les niveaux local et national

Les résultats varient suivant les trois produits du programme.

PRODUIT 1 : Composante institutionnelle: Consolidation d'un mécanisme participatif de concertation pour la planification, l'implémentation et le suivi du développement humain au niveau régional.

Taux d'exécution financière (dépenses et engagement de dépenses) au début décembre 2013 : 90 %

L'exécution financière et programmatique avance conformément au Plan de Travail Annuel. Il y a une petite partie de fonds qui n'ont pas été exécutés parce que les activités programmes pour la fin de l'année ont été rapportés jusqu'à début de l'année prochain.

L'articulation et la cohérence entre des actions au niveau régional et celles du niveau communal a été assurée surveillée à travers le GTR, qui regroupe, le Président de l'Association Régionale des Maires ainsi que des représentants des Maires des Moughataa (qui portent directement la voix des communes) ; les représentants des services techniques déconcentrés (qui assurent leur tutelle sur les communes) ; les représentants des organisations de la société civile ; les représentants des projets et programmes des PTFs qui travaillent au niveau communal (PAM, VAINCRE, FAMSJ, PERICLES, PROLPRAF, WV, GRET, entre autres) ; les représentants des centres de formation professionnel et de perfectionnement et certains représentants du secteur privé.

La mise en œuvre des activités du produit 1 a été effectuée comme prévu sauf en ce qui concerne la réalisation d'une réunion de comité national de coordination parce qu'un dispositif a été opérationnalisé dans le cadre du Programme National Intégré pour le Développement Local, la Décentralisation et la promotion de l'emploi (PNIDDLE) et il est prévu que ce dispositif national sert de dispositif de coordination pour l'ART GOLD. A cet égard une présentation du programme ART devra s'effectuer dans la prochaine réunion du Comité Technique PNIDDLE.

Les activités de l'année 2013 ont permis :

- La consolidation et appropriation des GTR au Brakna et en Assaba. L'appropriation du mécanisme a été 100% achevée dans la région de l'Assaba où il n'y a plus de personnel du projet sur place et le Wali, en tant que président du GTR assure la convocation de réunions mensuelles du GTR et l'élaboration du Procès-Verbal de chaque réunion. Le GTR de l'Assaba est le dispositif de référence pour le wali pour faciliter la coordination des initiatives de développement sur le territoire et les Lignes Directrices pour la Coopération Internationale est un document essentiel de référence utilisé par le Wali et le GTR pour orienter des partenaires de coopération internationale qui visitent la région pour identifier des actions. En sus, le Wali a proposé d'effectuer des actions stratégiques pour le développement de la région, en utilisant le GTR et les LD comme cadre de référence, et de coordination des activités ayant trait au développement de la région, comme par exemple :
 - ✓ la réalisation d'une réunion extraordinaire délocalisée dans la commune chef-lieu du Département de Guerrou qui a un potentiel important pour le Développement Economique de

la Région, la municipalité de Guerrou qui recèle de potentialités importantes notamment dans les domaines de l'agriculture et le commerce et qui concentre tous les services et commerce d'une grande ville,

- ✓ la coordination et l'organisation en collaboration avec la commune de Kiffa et le ministère du Développement rural de la deuxième édition de la Foire Nationale de l'élevage qui a eu lieu courant du quatrième trimestre de l'année ; Rappelons que cette édition fait suite à l'édition de l'année dernière qui fut une pour le GTR de contribuer à la réflexion nationale en matière de planification et de programmation du développement du secteur de l'élevage. Le programme ART GOLD avait déjà joué un rôle essentiel l'année passée dans l'organisation de la foire (appui technique et financière) et l'appui a été aussi renouvelé cette année. Les conclusions de la première foire ont été prises en compte dans la Stratégie Nationale du développement du secteur.

Conclusions et Recommandations de la 1^{ère} édition de la Foire



A l'issue des travaux de la Foire les participants ont apprécié et ont adhéré aux orientations stratégiques définies par les pouvoirs publics dans le cadre des politiques et stratégies nationales ainsi que celles priorisées lors du processus de planification régional qui vient d'être entamé dans le cadre du GTR de la Wilaya de l'Assaba. Et ont formulé, en outre, les recommandations suivantes :

- Favoriser la création d'une structure indépendante capable de rehausser la place de l'élevage dans l'économie nationale ;
- Création d'un fonds pour le financement des projets liés à la valorisation du potentiel de l'élevage et renforcement des dispositifs locaux de suivi et de mise en œuvre des actions en la matière ;
- Promouvoir la coordination des intervenants nationaux et internationaux dans le domaine de l'élevage ;
- Appui à la structuration des organisations sociaux-professionnels (OSP) et favoriser leur organisation dans un cadre national de concertation ;
- Développement des infrastructures de santé, de production de transformation et de commercialisation des filières et dérivés de l'élevage ;
- Promouvoir la place de la femme dans le circuit productif du secteur de l'élevage ;
- Renforcement des capacités matérielles et humaines des délégations régionales ;
- Assurer la protection des producteurs laitiers contre les importateurs des produits extérieurs ;
- Assurer une meilleure réglementation de la pharmacie vétérinaire

- ✓ la présentation auprès de PTF (tels que la Délégation de l'Union Européenne ; l'UNICEF et la FAO) des Lignes Directrices pour orienter les actions vers les priorités identifiés dans le document de planification.
- ✓ L'organisation par le GTR de l'Assaba d'un circuit organisationnel pour l'écoulement et la commercialisation de la production du maraichage au niveau local. Ce circuit a permis au GTR de mettre en place un schéma de rotation mettant à contribution les différents acteurs de la chaîne de production à savoir : les producteurs, les transporteurs, les commerçants et consommateurs, de manière à éviter les risques de chevauchement, sauvegarder les intérêts des acteurs de la production, protéger les consommateurs et assurer l'autosuffisance alimentaire
- ✓ Coordination entre AGM et World Vision pour l'identification des actions dans le cadre de l'appel à projet de la DUE sur la Sécurité Alimentaire.
- Le GTR du Brakna est consolidé mais l'appropriation n'a pas été 100% achevée. La raison peut résulter du fait de l'affectation de plusieurs membres (services) aux autres postes et l'arrivée de nouveaux venus, ainsi que l'affectation même du Wali à une autre région. Le wali présidait lui-même les sessions et veillait au bon déroulement des réunions. Alors, il paraît clair que les

prochaines sessions doivent bénéficier d'un effort supplémentaire d'appui, d'encadrement et de sensibilisation à l'égard du nouveau wali en vue de renforcer la consolidation de l'opérationnalité de ce GTR.

- Elargissement du niveau de représentativité des collectivités locales dans le GTR par l'intégration des Représentants des maires par Moughata ; cette idée répond au souci d'impliquer d'avantage, les collectivités locale dans la dynamique de planification territoriale et de faire entendre la voie des territoires locaux.
- L'accompagnement du processus l'opérationnalisation des GTR des wilayas du Gorgol et de Guidimakha ; après la formulation des GTR par arrêtés des walis, le programme a facilité la tenue de 4 réunions ordinaires et 4 réunions par groupes thématiques (suivant une méthodologie de répartition des GTR en Groupes thématiques constitués suivant les Axes du PRLP) au cours desquelles le processus d'élaboration des LD a été enclenché .
- L'organisation d'une formation de formateurs au profit de certains membres des GTR du Brakna et de l'Assaba (à raison de cinq (5) membres par région) sur la formulation de projets et, notamment sur l'élaboration des cadres logiques de planification des projets ; Ces membres qui jouent un rôle clé au sein du GTRs pourront renforcer l'élaboration de fiches projets de leurs régions afin de mobiliser de partenariat.
- La facilitation et l'encadrement de la participation des Représentantes des Coordination Régionales du MASEF de l'Assaba et du Brakna (membres des GTR) aux travaux de l'atelier de formation et d'information organisé par le MASEF pour le renforcement des capacités des 13 coordinatrices régionales notamment en matière de compréhension de leurs propres missions et les modalités de cohérence et d'articulation avec celle du Département du Central et la mise en œuvre des missions et programmes partenaires du MASEF ; Au terme de cet atelier, les participants ont noté avec intérêt la pertinence de l'approche multisectorielle adoptée par le Programme ART GOLD du PNUD au niveau des 4 Wilaya pilotes et recommandent la duplication de cette approche au niveau de l'ensemble des régions afin de tirer profit des efforts déployés par ce Programme pour la promotion de la dimension genre et son intégration dans le processus planification et de mise en œuvre du développement territorial, et qui ont permis notamment :
 - ✓ Le renforcement des capacités de Coordinatrices Régionales,
 - ✓ L'élaboration d'une situation de Référence sur le Genre en relation avec les OMD.
 - ✓ La mobilisation des ressources pour le financement de projets d'impact permettant l'insertion des femmes rurales dans la mise en œuvre de politiques de développements au niveau local.
- La facilitation et l'encadrement de la participation des Groupes de Travail Régionaux (GTR) aux ateliers interrégionaux organisés par le PNUD et le MAED dans le cadre des consultations nationales sur l'agenda mondial sur le développement post 2015 a permis la formation des membres du GTR autour du débat de la définition de l'agenda post 2015. Ce aux termes des travaux de l'atelier, les participants ont pris connaissance de l'approche de planification participative mise en œuvre par le GTR avec l'appui du Programme ART GOLD du PNUD au niveau territorial et se sont félicité de la pertinence de cette approche et de l'importance de ses acquis notamment ceux se rapportant aux dispositif de concertation et de coordination matérialisé par les GTRs. Les produits de planification régionaux qui mettent en cohérences les différents niveaux (local, régional et national) et les Lignes Directrices pour la coopération internationale comme outil de promotion du partenariat international et la mobilisation des ressources ont été également appréciés. L'apprentissage des membres des GTR du Brakna et de l'Assaba sur le processus d'élaboration de ces outils de planification a permis de les distinguer lors des

différentes séquences du débats par rapport aux représentants des autres wilayas.

PRODUIT 2 : Composante opérationnelle : Facilitation du processus de planification régionale participative dans les domaines propres au développement local, impliquant les acteurs locaux et cohérente avec les stratégies sectorielles nationales.

Taux d'exécution financière (dépenses et engagement de dépenses) au début décembre 2013 : 80 %

Sur le plan opérationnel, l'exécution de la programmation avance par rapport à l'élaboration des LD au Gorgol et au Guidimakha ainsi que l'élaboration et l'approbation de fiches de projets dans l'Assaba et le Brakna, bien qu'elle a été légèrement affectée par les changements successifs des Présidents des GTR respectifs des wilayas du Brakna, Gorgol et Guidimakha

Ainsi les activités entreprises ont porté sur :

- l'accompagnement de la mise en œuvre de la planification participative déjà effectuée dans les 2 régions ; (accompagnement pour l'élaboration des 2 fiches de projets sectoriels, 1 pour chaque régions dans le cadre du programme de Club d'écoutes communautaire ; 1 fiche de projet au niveau National en collaboration avec l'OMS et le Ministère de la Santé ; et 1 fiche de projet d'impact à Kaédi, dans le cadre de la coopération Sud-Sud et triangulaire)
- la facilitation du processus participatif de l'élaboration des LD dans les 2 régions d'extension du programme (Gorgol, Guidimakha). Ce processus a été effectué suivant une feuille de route composée de quatre étapes participatives impliquant les acteurs locaux, et qui s'articulent ainsi qu'il suit :
 - ✓ Conception de la matrice en référence au PRLP, collecte et analyse des données du territoire à partir des documents de planification sectorielles et communales, compilation des données et insertion dans les matrices des axes (*DEL, Gouvernance, Services sociaux de base ; Environnement*) ;
 - ✓ Révision et approfondissement de chaque matrice sectorielle par un groupe thématique issu du GTR et composé des responsables des secteurs concernés,
 - ✓ Finalisation et approbation des matrices des groupes par axes et amorces de la formulation des narratifs par les groupes thématique issus du GTR de chaque wilaya ;
 - ✓ Finalisation, révision et approbation la partie narrative élaborée par les Groupes thématiques appuyés par l'équipe local du Programme.
- Les PRLPs et les Lignes Directrices pour la Coopération Internationale devront faciliter la mobilisation et la coordination des partenaires et augmenter l'impact des leurs projets de développement, ainsi que l'identification de nouveaux projets en cohérence avec l'exercice de planification participative. La mobilisation de partenariat autour de la planification participative effectuée par les GTR a permis l'identification et le financement de deux projets de clubs d'écoutes communautaires au niveau du Brakna et de l'Assaba en partenariat avec le SGP/FEM
- La facilitation de la participation d'une délégation de l'Assaba aux travaux de l'atelier sur le DEL, le Changement Climatique et la Sécurité Alimentaire qui s'est déroulé lors du festival des Dattes organisé par la commune de Tidjikja. A permis de vulgariser les initiatives réussies par les communes du Tagant et de l'Adrar avec celles de l'Assaba notamment en matière d'industrialisation et de transformation des dattes et les produits agroforestiers ; ce qui devra inspirer la formulation de fiches-projet dans le domaine du DEL (développement de la économie oasisienne) ;

- Dans le cadre des activités commémoratives de la journée internationale de la Femme (08 mars), l'ART GOLD a facilité la participation de la Présidente de la Coordination des Organisations de la Société civile de l'Assaba, au débat télévisé au titre d'une émission organisée et diffusée par la TV Chinguetti. Sur le thème : « il est temps de passer à l'action pour mettre fin à la violence à l'égard des femmes ». Ce débat qui est organisé en partenariat entre MASEF/Espace/SNU, a pour objet de sensibiliser le grand public sur la nécessité de lutter contre les pratiques de violence à l'égard des femmes et doit renseigner sur les avancées enregistrées dans ce cadre. La Participation de Madame Zeinabou a permis de partager l'expérience et la mobilisation de la société civile de l'Assaba en matière de lutte contre les violences faites aux femmes et des résultats et acquis obtenus dans le cadre du Groupe de Travail Régional (GTR) suite à l'élaboration participative de celui-ci d'une situation de références sur le genre en relation avec les OMD avec l'Appui de l'ART GOLD.
- Mise en œuvre d'un projet de coopération triangulaire entre la Municipalité de Malaga (Espagne), la Municipalité de Chefchaouen (Maroc) et la Municipalité de Kaédi (Mauritanie), suivant un processus articulé autour des activités suivantes :
 - ✓ Elaboration d'un document de projet (Pro-doc) qui présente une description détaillée du projet, ses objectifs et activités à entreprendre ainsi que la méthodologie et les rôles des différentes parties prenantes et des moyens financiers (budget) à déployer pour la mise en œuvre ;
 - ✓ Organisation d'une 1ère mission de la Municipalité de Malaga effectuée par Mr. Arturo Rodriguez où il a rencontré les autorités nationales, régionales et locales notamment, M. le directeur des Collectivités territoriales, le Wali du Gorgol Mohamed Mahmoud Ould Abdellah, M. le Maire de Kaédi Sow Moussa Demba, et les membres du bureau municipal. La visite a été consacré à faire le diagnostic de besoins de la municipalité en termes de modernisation de la gestion communale. Un représentant du Ministère délégué auprès du Ministre d'Etat à l'Education Nationale, chargé de l'emploi, de la Formation Professionnelle, et des Nouvelles Technologies, M.Hassen Ould Babe, a accompagné la mission pour assurer que les actions proposés complètent les efforts menés par le département chargé des technologies nouvelles dans le cadre de la Stratégie Nationale de la modernisation de l'administration et des TICs, ainsi que pour donner la suite aux résultats de l'expérience pilote et faciliter sa duplication.
 - ✓ Organisation, au profit du personnel de la commune de Kaédi, dans le cadre du même projet, d'une formation sur la maîtrise des connaissances fondamentales en informatique et la mise en place d'outils pérennes et efficaces de communication communale.
 - ✓ Organisation de formation des personnel technique du ministère nouvelles technologies (3 personnes) et d'une entreprise mauritanienne pour customiser un logiciel de gestion du bureau d'ordre, la gestion de la collecte des impôts auprès des contribuables et l'organisation des questions liées à la gestion du personnel pour l'amélioration de la gestion communale. Une entreprise marocaine a été mobilisée pour faciliter la formation en Mauritanie à partir de l'expérience réussie du projet au Maroc
 - ✓ Acquisition et livraison de tous les équipements de mise en réseau ;
 - ✓ finalisation du processus de sélection de l'entreprise « SOLARIS » qui sera chargée du câblage électrique et informatique au niveau de la mairie de Kaédi ;
- L'identification et la formulation d'une composante Développement Economique Local qui a été conçue avec l'appui de l'initiative ART de Bureau de Genève : un Consultant Spécialiste de Développement Economique Local a effectué une mission pour mieux définir le contenu et les modalités de conception, d'intégration, d'enclavement et de mise en œuvre de ladite composante DEL au sein du Programme Cadre ART Mauritanie et concevoir des pistes d'entrée en synergie avec des autres acteurs du cadre de la

décentralisation et du développement local, par exemple l'Union Européenne et de la Banque Mondiale dans le cadre du PNIDDLE,).

PRODUIT 3 : Composante des partenariats : Des partenariats stratégiques axés sur la capitalisation des connaissances et des bonnes pratiques en appui au développement régional sont promus.

Taux d'exécution financière (dépenses et engagement de dépenses) au début décembre 2013 : 90 %

L'exécution financière et programmatique est bonne. Les activités programmes ont été effectuées selon le Plan de Travail Annuel notamment :

Des échanges d'expériences et formation : La coopération décentralisée est l'un des piliers de la coopération Franco-mauritanienne. Cette coopération vue son dynamisme et sa diversité, créent des liens durables entre les collectivités françaises et mauritaniennes. Plus de 150 représentants de la coopération franco mauritanienne, notamment la coopération décentralisée, étaient conviés à participer à la rencontre de Savigny le Temple en France. Ce temps fort de la coopération décentralisée entre les deux pays a réuni des représentants de 22 partenariats (sur 25 actifs), dont 21 maires mauritaniens, mais aussi le secrétaire général du ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation, M. Mohamed El Hadi Macina ; le directeur général des collectivités territoriales M. Abdi Horma, Adama Sy, ministre secrétaire général à la Présidence de la République, l'Ambassadeur de Mauritanie en France, des représentants du ministère des Affaires étrangères français, des associations de Mauritaniens en France, des ONG, le PNUD à Nouakchott et, pour le gouvernement français, Michel Sapin, ministre du Travail, de la Formation professionnelle et du Dialogue social et ami de longue date de la Mauritanie.

Cette journée a permis un débat collectif autour de la décentralisation en Mauritanie, en particulier grâce à la présence d'un représentant des projets internationaux en appui au développement local : PERICLES (projet UE) et VAINCRE (projet franco-mauritanien) et du Wali de l'Assaba

Le Programme ART GOLD fut représenté par une délégation mauritanienne L'expérience du ART GOLD Mauritanie a été partagé avec les participants, notamment ce qui concerne la planification régional (les Lignes Directrices pour la Coopération Internationale) et les rôle de Groupes de Travail Régionaux (GTR) en tant que dispositif à l'échelon intermédiaire de concertation entre les autorités décentralisées, les autorités déconcentrés, les représentants de la Société Civile, du programmes et projets de coopération et autres acteurs impliqués dans le développement local. Le rencontre a été utile pour échanger des informations avec actuels et potentiels partenaires du programme ART GOLD (région centre ; région ile de France)

Le programme a faciliter également la participation d'une Délégation du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation mauritanien conduite par l'Inspecteur Général et le Directeur général des Collectivités territoriales au 2^{ème} Forum mondial du développement économique local, organisé au Brésil. L'objectif principal du 2^{ème} Forum Mondial du Développement Économique Local est d'encourager le dialogue et l'échange entre les acteurs locaux, nationaux et internationaux sur l'efficacité et l'impact du développement économique local face aux grands enjeux actuels, à partir des pratiques existantes.

Formalisation des nouveaux partenariats internationaux :

En ce qui concerne l'intégration de l'approche genre et le renforcement des capacités, ce sont des composantes transversales de l'AGM. Des efforts ont menés pour faire le plaidoyer auprès de partenaires pour appuyer la mise en œuvre des actions qui répondent aux besoins identifiés dans le diagnostic participatif sur le genre et OMDs. Le programme continue à renforcer le partenariat avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Famille (MASEF), notamment dans le cadre de la Stratégie Nationale d'Institutionnalisation du Genre (SNIG) et en synergie avec le Project du PNUD de participation politiques de femmes. D'autres partenaires intéressés et engagés à la promotion de l'équité de genre ont été saisis, et le partenariat a été formalisé par la signature d'une déclaration d'intention avec le Centre de la Femme Arabe pour la Formation et le Recherche (**CAWTAR**) basé à Tunis. Un autre partenariat formalisé dans l'année 2013 est le partenariat avec l'ONG **World Vision** qui cofinancent un projet sur la gestion de déchets solides à Aleg approuvé dans le cadre du GTR du Brakna. Un troisième partenariat établis est celui de l'Arène/Île de France. L'Arène, qui est un organisme associé au Conseil Régional de l'Île de France, a fourni au Programma ART GOLD une contribution technique dans l'élaboration du document du projet GCCA, notamment en ce qui se réfère à la composante de l'élaboration de Plans Climat Territoriaux Intégrés, que le programme ART mettra en place en 2014 dans deux régions mauritaniennes. Le travail de l'Arène/Île de France sur l'animation territorial auprès de collectivités territoriales franciliennes, et d'accompagnement de collectivités territoriales dans le développement de leur projet de territoire (Agenda 21, PCET, etc) est remarquable. Son choix en tant que partenaire de la coopération décentralisée pour nous appuyer à finaliser les documents qui seront annexes au contrat de subvention se justifie par la reconnaissance notamment de leur contribution à l'élaboration du PCTI du Dakar.

Mobilisation de ressources :

Alliance Mondiale contre le Changement Climatique (GCCA) : Après avoir tenu différents rencontres avec une consultante recrutée par la DUE pour identifier un projet en Mauritanie dans le cadre du GCCA (Global Climate Change Alliance), la DUE a finalement accordé un financement de 4 Millions d'euros pour le projet : « **Alliance Mondiale contre le Changement Climatique : enclencher le processus de résilience en matière de sécurité alimentaire en Mauritanie** » donc 370,000 Euros (autour de **480,000 USD**) qui ont été accordés pour le programme ART GOLD pour l'élaboration en 2014 de Plans Climats Territoriaux Intégrés (PCTI). Cette action sera menée en impliquant les autorités régionales et locales à partir du schéma de l'expérience de l'ART GOLD dans les quatre wilayas d'Assaba, Brakna, Gorgol et Guidimakha. Pour atteindre ce résultat le Programme ART GOLD met en avant le dispositifs de concertation institutionnalisés (Groupes de Travail Régionaux-GTR) et les plans et lignes directrices bien élaborées que se sont appropriées les acteurs régionaux et locaux, notamment les Plans Régionaux de Lutte contre la pauvreté (PRLP), les Lignes Directrices Régionales pour la Coopération International (LD) et les Plans de Développement Communal ou monographies communales existantes dans les communes ciblées (PDC), et ayant intégré les risques présentés et les opportunités identifiées par les diagnostics de vulnérabilité climatologiques qui seront réalisées par la GIZ.

PNIDDLE : La mise en œuvre du programme ART GOLD a toujours été menée en faveur de la recherche de synergie et de complémentarité avec les différents intervenants au niveau des zones d'interventions. C'est dans ce cadre qu'une série de rencontres entre le programme ART GOLD et le programme national intégré d'appui à la décentralisation, au développement local et à l'emploi des jeunes (PNIDDLE).

Dans cette optique, un cadre de partenariat entre le Programme (PNIDDLE) et le Programme ART

GOLD est en train d'être formalisé dans le but favoriser la complémentarité entre les deux programmes, d'harmoniser les approches d'intervention au niveau des communes, d'optimiser l'utilisation des ressources et surtout de l'assistance technique, d'éviter les chevauchements pour la conduite des activités de promotion du développement dévolues aux deux projets en tenant compte des conditions de financement de l'un et de l'autre.

Il est pertinent aussi de souligner quelques actions stratégiques qui seront appuyées par le programme par rapport à l'égalité de genre, tel que le renforcement des capacités des acteurs au niveau territorial en ce qui concerne la prise en compte de la dimension genre dans la planification ; ce processus a été initié les deux dernières années au Brakna et Assaba et sera étendue aux wilayas de Guidimakha et Gorgol en synergie avec les principaux acteurs qui sont actifs dans le territoire.

Il y a eu un petit retard par rapport à la finalisation des Lignes Directrices du Gorgol et de Guidimakha, donc une partie de budget est destinée à l'édition et publication de LD du Gorgol et Guidimakha, ce que se fera au début de l'année prochaine.

1.4. OBJECTIF GÉNÉRAL (COMME DÉCRIT DANS LE PRODOC)

L'**objectif général** du Programme est celui de favoriser une meilleure coopération, coordination et pilotage du développement régional, en réponse aux priorités explicitées par le Gouvernement (Déclaration de Politique de Décentralisation et de développement Local), et en application de la Déclaration de Paris et du Plan d'Action d'Accra. La nécessité d'une meilleure coordination de l'action des communes, des ministères, des organismes publics et des projets, appelle en effet à l'élargissement du champ territorial des politiques de développement au niveau local, étant la seule dimension communale soumise à de forts risques de dysfonctionnements. L'échelon régional représente un cadre pertinent de programmation, de planification et d'aménagement du territoire, propice à l'articulation et à l'harmonisation des interventions sectorielles et de celles qui relèvent des compétences des communes : une région dotée de moyens adéquats permet d'une part à l'Etat d'être mieux présent territorialement, de jouer le rôle de relais et d'orienter de façon plus appropriés les opportunités d'équipement et de développement, et d'autre part aux communes de remplir pleinement leur rôle dans une perspective de développement autour de projets d'intérêts communs, permettant de valoriser la complémentarité, la mutualisation des ressources, le partage des charges et la vision intégrale d'aménagement du territoire.

Le Programme contribue en effet à la mise en œuvre de bonnes pratiques de planification régionale et au renforcement de ses mécanismes de concertation d'une part, et à une meilleure coordination des partenaires contribuant à implémenter les plan régionaux d'autre part.

Les **objectifs spécifiques** de l'ART GOLD MAURITANIE s'articulent autour de :

- a. la consolidation d'un mécanisme participatif de concertation pour la planification, l'implémentation et le suivi du développement humain au niveau régional (composante institutionnelle) ;
- b. la facilitation de la mise en place d'une planification régionale participative, impliquant les acteurs locaux et cohérente avec les stratégies sectorielles nationales (composante opérationnelle) ;
- c. la promotion de partenariats stratégiques axés sur le partage des connaissances et des bonnes pratiques en appui au développement régional (composante des partenariats).

La **méthodologie** du Programme est participative. L'articulation des actions et des projets locaux avec les stratégies nationales et les priorités sectorielles est réalisée en utilisant des dispositifs et des instruments qui favorisent la plus large participation des principaux acteurs (institutionnels, internationaux, de la société civile, etc.). Elle met l'accent également sur la formation, l'information et le renforcement des capacités dans un souci de durabilité et pérennisation des dispositifs et dans une perspective d'appropriation des résultats acquis par les acteurs concernés.

2 RÉSULTATS ATTEINTS

2.1 RÉSULTATS ATTEINTS AU NIVEAU TERRITORIAL

Résultats Escomptés (comme prévu dans l'AWP 2013)	Résultats atteints	Résultats atteints en rapport avec la coopération au développement efficace – Indicateurs sur l'harmonisation, l'alignement et l'appropriation	Activités principales implémentées pour l'obtention des résultats	Principales lignes d'action stratégiques
Des mécanismes participatifs de concertation pour la planification, l'implémentation et le suivi du développement humain sont mis en place	Constitution de Groupes de Travail Régionaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les GTR du Brakna et de l'Assaba sont consolidés - Les GTR du Gorgol et de Guidimakha sont opérationnels - Un mécanisme de concertation et de coordination au niveau national est mis en place dans le cadre PNIDDLE et l'ART GOLD en fait partie 	<ul style="list-style-type: none"> -2 GTR consolidés -2GTR opérationnels -3 Réunions avec PNIDDLE, 3 réunions avec MIDEDEC: AGM fera partie des réunions du comité technique au niveau national 	Coopération au développement au niveau local et national
	Les organes pour le pilotage et la coordination du développement régional sont opérationnels.	<ul style="list-style-type: none"> - GTRs (Assaba et Brakna, Gorgol et Guidimakha) au sein desquels diffèrent PTFs, projets et programmes de coopération au niveau territorial participent: par ex Programme Vaincre (AFD) ; Programme PERICLES (AECID et UE) OSC AMPG, ADIG, RONG CORDAK, ; ONGs World Vision, Counterpart; FIDA; PAM ; BID, etc - Appropriation des autorités régionales de 2 GTRs (Brakna, Assaba,). Convocation par les Walis et tenue de réunion régulières 1 fois par mois. - Consolidation et Opérationnalisation de 2 GTR au Gorgol et Guidimakha : - 15 Réunions Ordinaires de GTRs au cours desquelles il y a eu un échange d'information systématique entre les différents acteurs de développement (membres de GTR) et de coordination entre différents initiatives/projets/acteurs du développement. Taux de participation d'environ le 88%; - 2 GTR (Assaba et Brakna) où les OSC se sont impliqués dans 	<ul style="list-style-type: none"> -Tenue et organisation de réunions mensuelles ordinaires et 3 extraordinaires dans les GTR qui sont déjà consolidés (2 GTR Assaba et 1 GTR Brakna) -Installation d'une Unités Techniques de Gestion à Kaédi d'appui aux GTR du Grogol et de Guidimakha -Réalisation d'actions de formation et d'accompagnement des acteurs : formation sur la préparation des documents du projet, notamment sur le cadre logique. 	Coopération au développement au niveau local

		<p>la planification territoriale et où les autorités régionales jouent un rôle de leadership sur l'harmonisation des actions de développement.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des passerelles et synergies avec d'autres projets du PNUD et des autres PTF en matière de renforcement des capacités, ont été identifiées et capitalisés: par ex. formation sur le genre et développement ; la lutte contre la corruption, ; Développement Economique local entre autres 		
--	--	--	--	--

La planification participative est mise en place	Les Plans de Développement Humain Régionaux sont élaborés et validés	<ul style="list-style-type: none"> - 2 cycles de planification régionales au Gorgol et à Guidimakha auxquels les différents projets et programmes de coopération au niveau territorial participent (différents PTFs) : par ex Programme Vaincre (AFD) ;; ONGs World Vision, Counterpart; FIDA; PAM ; BID, etc 	<ul style="list-style-type: none"> - Réunions ordinaires et extraordinaires de planification participative (4 réunions ordinaires et 4 réunions par groupes thématiques dans les GTR qui ont été créés cette année au Gorgol et en Guidimakha) 	Coopération au développement au niveau local ;
	Les Plans de Développement Humain Régionaux sont élaborés et validés Identification et mise en œuvre de projets d'impact dans les domaines et territoires définis comme étant prioritaires, dans une perspective d'intercommunalité	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Plans Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP du Brakna et de l'Assaba) et 2 LD sont en cours d'exécution qui contiennent les matrices d'analyse multiniveaux (national, régional- moughataa) et multisectorielles (les différents secteurs et sous-secteurs du CSLP3 y sont décrits et analysés) et multi sources (CSLP, PRLP, UNDAF LD, OMD); - Ateliers Régionaux de validation des LD* - 2 sessions de formation sur la formulation des fiches de projet et le cadre logique <ul style="list-style-type: none"> - Identification et Cofinancement de projets - Renforcement de capacités des acteurs locaux des projets. 	<ul style="list-style-type: none"> - Implication et appropriation de tous les acteurs dans le cadre du GTR - Renforcement des capacités de planification participative des membres du GTR du Gorgol et de Guidimakha - Mise en œuvre et suivi des activités de projets d'impact -Cofinancement de 4 projets : 2 projets axés sur la valorisation économique des ressources naturelles identifiés à l'issue d'un appel d'offre publiée conjointement avec SGP/FEM, dans les communautés de Guiguih (Assaba) et Goural 	Gouvernance multilatérale et développement économique local

			<p>(Brakna) Cofinancement avec la World Vision et la mairie d'Aleg d'un projet sur la gestion de déchets solides ; cofinancement avec la Mairie de Malaga et la Mairie de Kaédi d'un projet sur l'amélioration de la gestion communale.</p> <p>-Diagnostic des besoins et l'élaboration du plan de formation du personnel de la mairie de Kaédi pour l'amélioration de la gestion communal</p>	
--	--	--	--	--

AU NIVEAU NATIONAL

Résultats escomptés (tel que prévu dans l'AWP 2012)	Résultats atteints	Résultats atteints en rapport avec la coopération au développement efficace – Indicateurs sur l'harmonisation, l'alignement et l'appropriation ³	Activités principales implémentées pour l'obtention des résultats	Principales lignes d'action stratégiques ⁴
La planification participative est mise en place	Contribution régionale aux politiques nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Consultations régionales réalisées en appui au Ministère afin d'informer ou enrichir les processus d'élaboration de documents ou politiques au niveau national, notamment : - pour enrichir le Rapport National sur l'agenda de Développement post 2015 ; - En contribution aux dialogues sur la politique Nationale de l'élevage - pour assurer la capitalisation de l'identification de priorités et potentialités dans les matrices de Lignes Directrices et enrichir l'analyse nationale sur la promotion du secteur de l'élevage - pour faciliter la participation d'une délégation de l'Assaba aux travaux de l'atelier sur le DEL, le Changement Climatique et la Sécurité Alimentaire qui s'est déroulé lors du festival des Dattes organisé par la commune de Tidjikja. - Développement de la composante DEL dans le cadre du programme ART GOLD 	<ul style="list-style-type: none"> -Réalisation de 5 Réunions Extraordinaires de GTRs -Participation aux 2 ateliers de consultation sur post 2015 -3 Réunions de préparation de la deuxième Foire Nationale d'Elevage sous le parrainage du Ministre du Développement Rural, -Réalisation d'une Mission d'échange à Tidjikja (Festival de Dattes) -Mission en Mauritanie d'un expert DEL du programme ART Bolivie 	Incidence des politiques publiques ;

³ Contribution du Programme vis-à-vis de : l'harmonisation (donneurs - donneurs) : actions / accords du programme sur le partage d'information entre les donneurs, sur la complémentarité de ceux-ci, et sur la simplification des procédures ; Alignement (partenaires-donneurs) ; Actions / accords du programme destinés à l'alignement avec les plans Nationaux de développement, les budgets nationaux, l'utilisation des procédures courantes, renforcement des capacités, les mécanismes et structures favorisant l'utilisation des systèmes partenaires, etc. Les gouvernements nationaux prennent une réelle maîtrise sur l'approche et la méthodologie ART, comme reflété/exprimé dans les stratégies locales ; Appropriation : réelle maîtrise des gouvernements nationaux sur l'approche et la méthodologie ART. Le programme est dans une « phase d'appropriation » quand la méthodologie ART ou ses instruments deviennent une part des plans nationaux/locaux ; le travail mené dans les différents domaines est repris dans d'autres régions à la demande du pays lui-même, décrété formellement par les groupes de travail locaux au sein des gouvernements locaux : les membres du personnel du programme sont institutionnalisés ; le LPC est inclus dans les processus territoriaux ; les stratégies de coopération sont mises à jour, etc..

⁴**Principales lignes d'action stratégiques:** prière d'indiquer les principales lignes d'action stratégiques, conformément aux thèmes principaux du programme. Les lignes d'action suivantes sont suggérées : gouvernance multilatérale, développement économique local, Incidence des politiques publiques, égalité de genre. D'autres lignes d'action peuvent être ajoutées. Dans la section suivante (2.2), les progrès dans ces lignes d'action doivent être développés.

AU NIVEAU INTERNATIONAL

Résultats Escomptés (comme prévu dans l' AWP 2012))	Résultats atteints	Résultats atteints en rapport avec la coopération au développement efficace – Indicateurs sur l'harmonisation, l'alignement et l'appropriation	Activités principales implémentées pour l'obtention des résultats	Principales lignes d'action stratégiques
Des partenariats stratégiques promouvant le partage des connaissances et des bonnes pratiques en appui au développement régional sont mis en place	Le partage des connaissances et des bonnes pratiques entre partenaires est assuré	<p>-Formalisation d'une collaboration de coopération triangulaire (Sud-Sud-Nord) entre les municipalités de Kaédi (Mauritanie), Chefchaouen (Maroc) et Malaga (Espagne).</p> <p>-Formalisation d'un partenariat avec la CD française, L'Arène/Île de France dans le cadre du programme GCCA en Mauritanie</p> <p>-Formalisation de Partenariats avec des ONGs Internationaux (CAWTAR et World Vision) et Nationaux (ADPDH ; AFRES ET PRAD)</p> <p>-Renforcés les capacités de la DGCT dans la coordination des PTFs et dans le leadership local</p> <p>-Mobilisation de ressources : 480,000 USD (370,000 Euros) pour l'élaboration de PCTIs dans le cadre du GCCA-Mauritanie ;</p>	<p>-Signature des déclarations d'intention ou document de projets avec de nouveaux partenaires</p> <p>Participation de personnes ressources aux échanges, formations et débats internationaux, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rencontre à Paris sur la coordination sur la coopération Décentralisée - Sommet mondial sur le DEL(Brésil) 	Coopération Sud-Sud et triangulaire
	Un dispositif de communication pour la diffusion de l'information sur l'ART GOLD MAURITANIE est mis en place	Un dispositif de communication pour la diffusion de l'information sur l'ART GOLD MAURITANIE est maintenu et alimenté	<p>-Mise à jour du site web ART GOLD Mauritanie</p> <p>- publication d'articles (bulletin PNUD, dépliant PNUD, newsletter, journal DGCT etc), photothèque.</p> <p>-Edition et publication des LD</p>	Gestion de connaissances

2.2 PROGRÈS DANS LES LIGNES D'ACTION STRATÉGIQUES

Principaux résultats atteints concernant la coopération au développement au niveau local (harmonisation, alignement, appropriation, articulation des acteurs)

Appropriation : De façon générale, l'ART GOLD MAURITANIE s'inscrit dans une démarche d'appropriation en promouvant la primauté du gouvernement au niveau national et intra national, ceux des collectivités locales, la participation des organisations de la société civile et des citoyens, et le renforcement des capacités qui répondent à la demande des acteurs de la gouvernance locale. De façon plus spécifique, il applique une approche qui favorise le transfert des compétences, ainsi que l'ancrage du dispositif de gouvernance (dont les GTR sont la pièce maîtresse) au cadre institutionnel existant (sans dupliquer les structures) et celui du mécanisme de planification participative du développement régional promu par l'ART GOLD MAURITANIE aux produits existants (PRLP, qui est l'articulation du CSLP dans chaque région). Ainsi, des résultats sont obtenus depuis le lancement du programme et montrent un certain niveau d'appropriation :

- Extension du Programme dans d'autres régions (Gorgol et Guidimakha) basé sur la demande du gouvernement et des autorités régionales.
- Consolidation de 2 GTRs et Création des 2 nouveaux GTRs par arrêtés des Walis respectifs dans les wilayas du Grogol et du Guidimakha ;
- Adhésion et engagement des acteurs locaux (GTR) matérialisé par le taux de présence élevé aux réunions des GTRs (88% environ) bien qu'aucune forme de motivation financière soit attribuée à ses membres ;
- L'approche participative adoptée par le Programme à travers les travaux des GTR a permis de valoriser l'apport des acteurs concernés et de les insérer de façon durable dans les mécanismes de programmation et de réalisation des activités de développement au niveau territorial.
- La composition intersectorielle des Groupes de Travail a permis de promouvoir des processus de développement local qui mettent en valeur toutes les ressources endogènes, institutionnelles, humaines, naturelles et financières, en produisant des résultats durables.
- Renforcé le leadership des autorités régionales dans les 2 régions pilotes (Brakna et Assaba) processus de développement territorial à travers la création et consolidation de Groupes de Travail Régionaux
- Favorisé le dialogue politique entre les acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux impliqués dans la décentralisation et le développement local aux niveaux central et national en fonction de leurs rôles légitimes et de leur responsabilité lors des réunions extraordinaires de GTRs (dialogue concrétisé à travers le financement de projets qui sont mise en œuvre par ONGs) ;
- Renforcés les capacités qui répondent à la demande des acteurs de la gouvernance locale (formations réalisées).
- Par rapport à l'appropriation il existe un défi pour l'année 2014, un meilleur appui conjoint des deux ministères (MAED et MIDEDEC) en charge des questions de développement et lutte contre la pauvreté, développement régional, développement local et décentralisation, à l'expérience pilote de planification de l'ART GOLD MAURITANIE en tant que nouvelle méthodologie de programmation du développement au niveau local sur base participative, à internaliser en perspective si elle sera porteuse ; ainsi que une implication majeur à travers la dotation d'une contribution financière au budget du programme ART .

Alignement : Le renforcement des alliances et de la collaboration avec différents ministères dans le cadre du programme ART GOLD Mauritanie a garanti l'alignement avec les politiques nationales de développement.

- Promotion de la cohérence de l'intervention avec les objectifs nationaux et locaux de développement à travers l'élaboration des LD de du Gorgol et du Guidimakha alignés avec le Cadre National Stratégique de Lutte contre la Pauvreté et articulée avec les Plans régionaux de lutte contre la pauvreté de ces deux wilaya
- L'ART GOLD MAURITANIE contribue à travers sa méthodologie au succès des actions d'autres programmes et projets. Dans ce sens des réunions se sont tenues avec le Coordinateur National du PNIDDEL afin de mettre à disposition notre méthodologie et qu'elle soit intégrée dans le PTA 2014 du PNIDDEL. ;
- L'ART GOLD MAURITANIE a contribué à la Stratégie National de Développement du secteur Rural à travers l'appui technique et financière pour l'organisation des Foires Nationales de l'élevage (en 2012 et 2013). Les conclusions de la première foire ont été prise en compte dans la formulation de la Stratégie, et ceux de la deuxième ont contribué à renfoncer la politique national en matière de l'élevage.
- Le Programme ART GOLD Mauritanie a contribué à la réalisation des activités des autres Unités du PNUD : Economique, Gouvernance et environnement du PNUD respectivement à travers la participation aux ateliers de préparation et d'animation des consultations régionales pour l'agenda de développement Post 2015, le renforcement des capacités des coordinations régionales du MASEF, le cofinancement de projets avec le programme SGP sur la gestion durable des ressources naturelles et la protection et la valorisation économiques du potentiel environnemental .

Harmonisation :

- Les dispositifs de concertation entre acteurs locaux et les partenaires techniques et financiers au Brakna et en Assaba ont été consolidés et les PRLP et les LD sont des documents de référence pour les PTFs ;
- La réalisation de réunions régulières dans le cadre des réunions du GTR des PTF intervenant dans l'appui à la décentralisation a favorisé la harmonisation et coordination de certains actions ;

Management des résultats et la responsabilité mutuelle :

A partir de l'analyse de résultats et de systèmes suivi/évaluation le programme ART GOLD Mauritanie investie dans l'apprentissage et le partage des leçons tirées.

- Les mécanismes de concertation prévus pour la prise de décision ont permis d'adapter les activités spécifiques à de nouvelles situations.
- La gestion du programme à travers des plans d'action annuels ont permis d'adapter les activités aux résultats acquis et de prendre en considération de nouvelles conditions pour la programmation future en concertation avec tous les acteurs concernés.
- L'articulation entre le niveau régional, national et international, a facilité la prise en considération de nouvelles situations et de mettre en place les solutions nécessaires pour garantir le bon développement des activités programmées.

Le bureau Pays a contribué à tous les résultats de cette ligne stratégique à travers un appui technique et financier. Le bureau de coordination ART a été pas seulement financier mais aussi méthodologique (par exemple à travers un appui pour l'identification de partenariat international, la réalisation d'une mission

en Mauritanie pour faire un « évaluation interne » de l'état d'avancement du programme et donner de recommandation, ou un appui technique dans l'élaboration de documents)

Principaux résultats atteints concernant la gouvernance multi-niveau

Le Programme a permis la mise en place d'un cadre de gouvernance, ancré dans les organes existants dans le souci de son internalisation par les institutions, qui fait converger autour d'une vision stratégique au niveau régional les instances des collectivités locales (communes) et la perspective et les orientations du niveau national (CSLP, politiques sectorielles). Les réalisations clés pour 2013 en ce qui concerne la gouvernance multi-niveau ont consisté en la finalisation dans deux régions d'un processus participatif de planification régionale et sectorielle, qui a abouti à l'élaboration des LD du Grogol et du Guidimakha. . Les produits de planification (les documents) sont le résultat d'un exercice de gouvernance multi-niveau (national-régional-local).

La contribution du bureau Pays a consisté à appuyer la capitalisation des dispositifs de coordination et concertation mise en place dans le cadre du programme ART à travers leur implication dans de processus de gouvernance tels que les consultations pour la définition de l'agenda post 2015.

La contribution du bureau de Coordination ART a été très importante par rapport à la promotion des produits de la planification participative qui avaient été élaborés l'année passée : les LD du Brakna et de l'Assaba, à travers la facilitation de la participation d'une délégation mauritanienne aux événements internationaux à Paris avec les acteurs de la coopération décentralisée française et au Brésil dans le deuxième Forum Mondial du Développement Economique Local.

Principaux résultats atteints concernant le Développement Economique Local

Le processus d'appui à la production des LD constitue un apport conséquent dans la promotion du DEL. En effet, le DEL représente l'un des 4 volets pris en compte dans les matrices multisectorielles (1 pour l'Assaba et 1 pour le Brakna 1 pour le Gorgol et 1 pour le Guidimakha).

Cofinancement de 2 projets axés sur la valorisation économique des ressources naturelles identifiés à l'issue d'un appel d'offre publiée conjointement avec SGP/FEM, s'inscrivant dans les objectifs et les actions prioritaires identifiées dans les matrices des LD et les priorités des PRLP

Dans ce cadre, et au vue de l'importance de cette problématique de développement Economique Local, le Programme a sollicité l'appui du Bureau de Coordination ART pour l'identification et la formulation d'une composante Développement Economique Local qui a été conçue avec l'appui d'un Consultant Spécialiste de Développement Economique Local provenant du ART Bolivie et qui a effectué une mission pour mieux définir le contenu et les modalités de conception, d'intégration, d'encrage et de mise en œuvre de ladite composante DEL au sein du Programme Cadre ART Mauritanie et concevoir des pistes d'entrée en synergie avec des autres acteurs du cadre de la décentralisation et du développement local, par exemple l'Union Européenne et de la Banque Mondiale dans le cadre du PINDDEL,).

Le programme a facilité la participation d'une Délégation du Ministère mauritanien de l'Intérieur et de la Décentralisation au 2^{ème} Forum Mondial du développement Economique Local, organisé au Brésil. Qui avait comme objectif principal d'encourager le dialogue et l'échange entre les acteurs locaux, nationaux et internationaux sur l'efficacité et l'impact du développement économique local face aux grands enjeux actuels, à partir des pratiques existantes. La mission fut composée de l'Inspecteur Général du Ministère et le Directeur général des Collectivités territoriales

Principaux résultats atteints concernant l'égalité de genre

L'ART GOLD MAURITANIE accorde une place particulière au genre, dont la perspective est intégrée dans les différentes composantes du Programme :

- Institutionnelle : le principal résultat atteint en 2013 a été la contribution aux renforcements des capacités des coordinations régionales du MASEF au niveau des wilayas du Brakna et de l'Assaba
- Opérationnelle : diffusion de l'outil du diagnostic participatif sur le genre et OMDs réalisé l'année dernière. Exercice innovant pour l'analyse au niveau Régionale des OMDs et pour sa vision et analyse du genre transversal a toutes les OMDs. Le diagnostic a été édité et publié en version arabe et française ciblant en particulier les indicateurs de genre qui font référence aux OMD et aux axes de la Stratégie Nationale d'Institutionnalisation du Genre (SNIG).
- Facilitation, Dans le cadre des activités commémoratives de la journée internationale de la Femme (08 mars), de la participation de la Présidente de la Coordination des Organisations de la Société civile de l'Assaba, au débat télévisé au titre d'une émission organisée et diffusée par la TV Chinguetti. Sur le Thème : « il est temps de passer à l'action pour mettre fin à la violence à l'égard des femmes ». Ce débat qui est organisé en partenariat entre MASEF/Espace/SNU, a pour objet de sensibiliser le grand public sur la nécessité de lutter contre les pratiques de violence à l'égard des femmes et doit renseigner sur les avancées enregistrées dans ce cadre. La Participation de Madame Zeinabou a permis de partager l'expérience et la mobilisation de la société civile de l'Assaba en matière de lutte contre les violences faites aux femmes et des résultats et acquis obtenus dans le cadre du Groupe de Travail Régional (GTR) suite à l'élaboration participative de celui-ci d'une situation de références sur le genre en relation avec les OMD avec l'Appui de l'ART GOLD.
- Appui au programme de Clubs d'écoute qui favorise l'impulsion d'une gestion rationnelle des ressources naturelle par les femmes rurales à travers les clubs d'écoute communautaire. 3 composantes contribuent à la bonne exécution de ce projet : (i) institutionnelle à travers la mise en place des clubs d'écoutes tout en renforçant les capacités des parties prenantes (ii) opérationnelle par le biais d'accompagnement des recommandations issues de clubs d'écoute en appui à une meilleure articulation autonomisation des femme rurales-gestion intégrée des ressources naturelles et (iii) capitalisation du projet à travers la productions régulière de rapport de suivi.
- Partenariat : le programme ART GOLD Mauritanie a commencé la construction et mobilisation de partenariat sur la thématique de genre par exemple avec le Centre de la Femme Arabe pour la Formation et le Recherche (CAWTAR)

Principaux résultats atteints concernant l'incidence des politiques publiques

L'ART GOLD MAURITANIE est le principale Programme en Mauritanie, qui appuie les efforts du gouvernement en matière de décentralisation et de gouvernance territoriale et visant à remplir l'échelon intermédiaire entre les niveaux local et national. En effet la Déclaration de Politique de décentralisation et développement local (avril 2010) envisage « l'élargissement du champ territorial de la décentralisation, notamment par la création d'une nouvelle catégorie des collectivités territoriales, au niveau de la région, afin que celle-ci puisse servir de cadre pertinent de programmation, de planification et d'aménagement du territoire » ; la régionalisation est ainsi au cœur de la réforme de l'administration telle qu'elle est envisagée. Toutefois dans le contexte actuel, les communes sont les seules entités décentralisées, et l'essentiel des bailleurs et des ressources sont axées sur l'appui aux communes. L'ART GOLD MAURITANIE s'est alors positionné sur la dimension régionale, en tant qu'espace territorial devant permettre de développer une vision stratégique (planification) et une concertation inclusive et efficace entre les institutions et les forces vives du développement local au niveau régional, tout en incluant les communes comme acteurs de base du développement local.

Ainsi, l'ART GOLD MAURITANIE appuie le Gouvernement de la Mauritanie dans la réforme institutionnelle devant aboutir au renforcement et à la consolidation des mécanismes régionaux de concertation et de planification participative pour le développement humain local. L'ART GOLD MAURITANIE accompagne le processus de concertation et de planification participative au niveau régional, afin de mettre en place des bonnes pratiques de planification et suivi participatifs du développement régional en perspective de la possible régionalisation, et de promouvoir l'appropriation et faciliter une meilleure articulation des acteurs autour de la planification et ainsi réduire la fragmentation de l'aide en application des principes de la Déclaration de Paris et du Plan d'Action d'Accra.

Plusieurs consultations régionales ont été réalisées en appui aux différents Ministères afin d'informer ou enrichir les processus d'élaboration de documents ou politiques au niveau national, notamment : a) pour enrichir le Rapport National sur le l'Agenda de Développement post 2015 ;b) pour assurer la capitalisation de l'identification de priorités et potentialités dans les matrices de Lignes Directrices ; c) Journée de discussion entre partenaires sur les potentialités et défis dans le développement économique local en Mauritanie.

Le programme ART GOLD Mauritanie a contribué à travers l'appui technique et financière de l'organisation de les 2 premières Foires Nationales de l'Elevage a la formulation et consolidation de la Stratégie National de Développement du Secteur Rural.

Renforcement des capacités

Le renforcement de capacités a joué un rôle essentiel pour atteindre les résultats mentionnés plus haut. La stratégie de renforcement des capacités de l'ART GOLD MAURITANIE prévoit une double approche: d'une part le « learning-by-doing », par la participation d'une multiplicité d'acteurs au processus de planification participative et mise en œuvre des plans, et d'autre part par la réalisation des activités orientées justement au renforcement de capacités, tels que la construction de réseaux et partenariats, le transfert des compétences par l'échange d'expérience entre collectivités territoriales (sud-sud, sud-nord, triangulaire), formation des formateurs sur le montage et le cadre logique des projets, et sur les TICs pour l'amélioration de la gestion communale, participation et organisations de séminaires/ateliers thématiques, renforcement des structures nationales de formation.

Des passerelles avec d'autres projets du PNUD, en matière de renforcement des capacités, ont été identifiées et capitalisés: par ex. le PNUD a organisé à Nouakchott une formation des formateurs sur le genre et développement des femmes, ou l'atelier genre et développement organisé par le programme gouvernance en partenariat avec le MAED, dans le quelles représentants de GTRs ont participé.

Gestion des connaissances

Le travail de gestion de la connaissance s'est traduit par une composante de communication assez forte. Les processus de développement qui ont été appuyés ont été documentés et partagés (rapports de missions, articles, bulletin PNUD, site web, réseaux sociaux, etc). Les produits les plus importants du processus de planification réalisés cette année (les LD du Gorgol et Guidimakha) seront édités, publiés et distribués l'année prochain.

Le site web du programme ART Mauritanie et de l'Initiative Global ART, ainsi que la page Facebook et Twitter de l'initiative ART Mauritanie ont favorisé le partage des informations.

La participation au 2^{ème} Forum Mondial sur le DEL organisé au Brésil, a permis à la Délégation Mauritanienne d'informer et de partager l'expérience mauritanienne avec un public diversifié (des

experts, des élus, des Universités, des acteurs locaux et des représentants des divers niveaux de gouvernement, des institutions de promotion et d'appui au développement local et des organismes internationaux), provenant des cinq continents, avec un équilibre territorial, social et de genre.

Identification et échanges des innovations ET Coopération Sud-Sud et triangulaire

L'ART GOLD MAURITANIE reconnaît l'importance de la promotion d'un partenariat stratégique de coopération Sud-Sud et triangulaire axé sur le partage des connaissances et des bonnes pratiques en appui au développement du territoire.,

Au regard du contexte et des axes prioritaires du Plan de Développement Communal de la commune de Kaédi, et l'expérience réussie de Chefchaouen, une collaboration de coopération triangulaire Malaga-Chefchaouen-Kaédi a été formalisée lors du Sommet Africites (Décembre 2012 à Dakar). L'originalité de cette action consiste en un transfert de compétences et la justification de l'initiative repose en plus de l'intérêt et des besoins exprimés par les autorités mauritaniennes, sur des similitudes contextuelles avec l'expérience de Chefchaouen (ressources humaine, société civile, présence importante des partenaires au développement, coopération décentralisée...).

Le rôle du bureau de coordination ART a été crucial dans la promotion et formalisation de cette initiative de coopération décentralisée triangulaire. Le Bureau a contribué de manière financière et technique à la réussite de la formalisation de la collaboration, ainsi que à l'accompagnement des actions dans l'année 2013, et accompagnera encore les actions pour l'année 2014. Dans ce cadre, M. Rodriguez a effectué une première visite à la municipalité de Kaédi (Région de Gorgol) où il a rencontré les autorités régionales et locales notamment, M. le Wali du Gorgol Mohamed Mahmoud Ould Abdellah, M. le Maire de Kaédi Sow Moussa Demba, et les membres du bureau municipal. La visite a été consacrée à faire le diagnostic de besoins de la municipalité en termes de modernisation de la gestion communale. Un représentant du Ministère délégué auprès du Ministre d'Etat à l'Education Nationale, chargé de l'emploi, de la Formation Professionnelle, et des Nouvelles Technologies, M.Hassen Ould Babe, a accompagné la mission pour assurer que les actions proposés complètent les efforts menés par le département chargé des technologies nouvelles dans le cadre de la Stratégie Nationale de la modernisation de l'administration et des TICs, ainsi que pour donner la suite aux résultats de l'expérience pilote et faciliter sa duplication.

Par ailleurs, le programme a poursuivi le processus par l'organisation, en collaboration avec le Ministère délégué auprès du Ministre d'Etat à l'Education Nationale, chargé de l'emploi, de la Formation Professionnelle, et des Nouvelles Technologies, d'une formation au profit du personnel de la commune de Kaédi, dans le cadre du même projet, d'une formation sur la maîtrise des connaissances fondamentales en informatique et la mise en place d'outils pérennes et efficaces de communication communale.

Le programme a mobilisé une assistance marocaine pour assurer une formation technique qui a été dispensée en décembre 2013 par une Entreprise marocaine « Lidder Gestion » au profit des techniciens du Ministère chargé des Technologies Nouvelles, du personnels de la Mairie de Kaédi et de certaines entreprises afin de créer les capacités en Mauritanie pour customiser le logiciel de la municipalité de Chefchaouen et procéder au transfert de compétences de l'entreprise marocaine qui avait créé le logiciel, aux techniciens mauritaniens

2.3. POPULATION BÉNÉFICIAIRE ET ENVIRONNEMENT NATUREL:

Population bénéficiaire		Bénéfices à court-terme	Bénéfices à long et moyen terme
Bénéficiaires directs	No. Aprox Femmes	No. Aprox Hommes	
25 Fonctionnaires du gouvernement national (MAED, MIDEDEC, MENFPNT, MASEF, MEDD) ayant des responsabilités dans différents secteurs du développement par le renforcement de leur capacité de planification ou par l'appui à la mise en œuvre des activités	4	21	<p>Les conditions de vie de la Population des wilayas du Brakna, de l'Assaba du Gorgol et Du Guidimakha sont améliorés (autour 1 million d'habitants) et se bénéficient de l'existence des cadres de concertation et coordination régional ainsi que des documents de marketing territoriale pour la mobilisation de ressources et partenariat (LD) .</p> <p>L'organisation de la gouvernance locale est appuyée et la commune est en mesure de fournir au citoyen un service de qualité</p> <p>Grace aux émissions radios effectuées dans le cadre du programme Club d'écoutes communautaire la population des wilayas du Brakna et de l'Assaba (autour de 500,000) vont améliorer leur connaissance et sensibilité sur de questions liées à l'équité de genre et la promotion du développement intégral de la femme rural.</p> <p><i>répartis en 94 municipalités</i></p>
120 acteurs régionaux représentés dans les 4 structures des wilayas sont bénéficiaires directs de l'appui et de l'accompagnement du Programme, notamment : Administration territoriale et services technique déconcentré de la wilaya du Brakna, Assaba, Gorgol et Guidimakha ; représentants des OSC ; des projets et programmes de développement ; du secteur privé.	20	100	
100% du personnel de la mairie de Kaédi sont initiés et formés sur la maîtrise des logiciels Word, Excel et la navigation internet	3	8	
4 fonctionnaires du Ministère NTIC et 2 entreprises mauritaniennes chargés de customiser le logiciel sont formés et capables de finir le travail de customisation des applications	-	6	
57650 personnes bénéficiaires directs des projets (2400 des populations de Goural au Brakna et 250 de Guiguïh en Assaba pour de projets de gestion de ressources naturelles ; 20 000 à Aleg pour le projet de gestion de déchets solides ; 35000 à Kaédi pour l'amélioration de la gestion communale)			
60 membres de coopératives féminines qui ont renforcés ses capacités techniques et financières	550 000	450 000	
1,000,000 habitants (population estimative des 4 wilayas) qui sont indirectement bénéficié des interventions du programme.			<p><i>- 80 chefs services techniques régionaux participent activement dans la prise de décision et la planification à travers les groupes de travail dans les Wilaya d'intervention du programme</i></p> <p><i>- 4 coordinations d'associations de femmes de la Wilaya de l'Assaba participant activement dans la prise de décision et la planification à travers les groupes de travail</i></p> <p><i>- 2 réseaux d'ONG (de jeunes et de femmes) participant activement dans la prise de décision et la planification à travers le groupe de travail au Brakna</i></p> <p><i>- 3 réseaux d'associations bénéficient de l'appui et de l'encadrement et participent activement dans la prise de décision et la planification à travers les groupes de travail</i></p> <p><i>- Environ 35000 citoyens de la commune de Kaédi vont bénéficier de l'amélioration de la gestion communale</i></p> <p><i>- 2 coopératives féminines locales ont diversifié leurs revenus grâce aux microprojets mis en œuvres dans les communes de Goural (Brakna) et Guiguïh (Assaba) en renforçant leur capacité productive</i></p> <p><i>- 20 000 habitants de 10 villages de la commune d'Aleg bénéficient d'un environnement propre et sain</i></p> <p><i>- 1,000, 000 habitants dans les 4 régions ciblées par le programme.</i></p>

2.4 MÉCANISMES DE CONSENSUS ET DE DIALOGUE: FONCTIONNEMENT ET RÉSULTATS

Niveau national

Comité National de Coordination:

Le document de projet prévoit la mise en place du Comité National de Coordination de (CNC) ou Groupe de Travail National (GTN) qui joue le rôle d'une instance de concertation et de coordination au niveau national, appuyée par le Programme et qui est chargée de garantir la cohérence, l'adéquation et l'alignement des différentes actions de développement dans les territoires, ainsi que de favoriser la capitalisation des bonnes pratiques en matière de développement régional.

Pendant l'année 2013 le dispositif de concertation et de coordination au niveau national a été identifié et constitué ; mais l'ART GOLD n'a pas encore eu l'opportunité d'y participer. Le mécanisme identifié est le Comité Technique National de Coordination (CTNC) instaurée dans le cadre du PNIDDLE. La raison pour laquelle le programme n'a pas encore pu y participer est le fait que la convention de partenariat en cours de discussion n'est pas encore signée à cause du retard de la convocation du comité de pilotage. Il est prévu que les séances se régularisent en 2014 et que le programme ART participera aux réunions étant donnée l'accord de partenariat avec le PNIDDEL...

L'ancrage du dispositif de coordination au PNIDDEL a l'avantage d'assurer la pérennisation et l'appropriation du dispositif, étant donné que ce le cadre de référence au niveau national est unifié pour tous les PTF

Niveau local:

Le Groupe de Travail Régional (GTR) est une instance de concertation et de coordination participative pour la planification, la mise en œuvre et le suivi du développement au niveau régional. Le GTR de l'Assaba et celui du Brakna ont été créés par arrêté des Wali respectifs en juillet 2011, en décembre 2012 pour le Gorgol et celui du Guidimakha en janvier 2013.

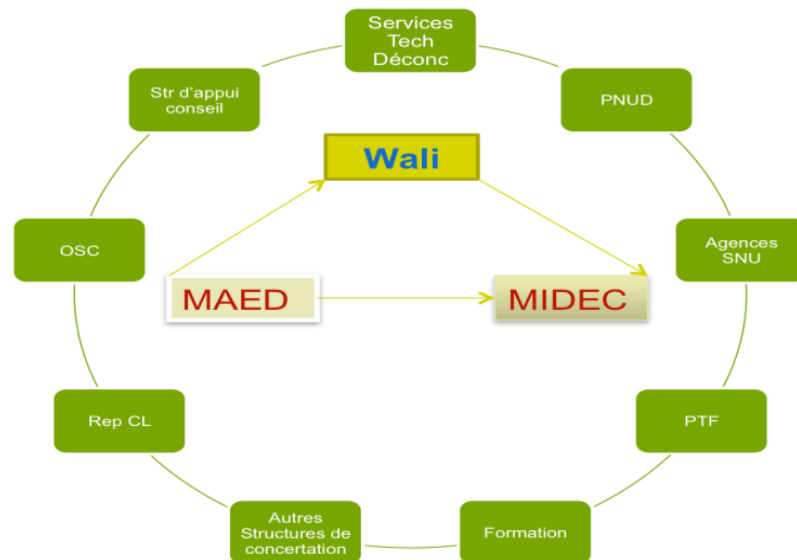
Le GTR a pour objectifs de :

- Faciliter un espace de dialogue au niveau régional et local (concertation)
- Servir d'espace de rencontre opérationnelle (planification)
- Assurer l'articulation des initiatives et des programmes de développement de la région dans la perspective de réduire la fragmentation de l'aide (programmation)

Le GTR est ainsi en charge de contribuer au processus d'élaboration ou révision des Plans Régionaux de Lutte contre la Pauvreté, des Lignes Directrices pour la coopération internationale, ainsi que de la réflexion sur les différentes questions concernant le développement intégré (ex. avis sur des études multisectorielles au niveau régional).

Il se compose comme suit :

GTR: Groupe de Travail Régional



Le GTR contribue à mettre en place des bonnes pratiques de planification et suivi participatifs du développement régional en perspective de la possible régionalisation (et donc de la mise en place de Conseils Régionaux).

Ci-dessous un tableau de synthèse de résultats plus significatifs de GTRs et de leur valeur ajoutée comme instruments d'articulation et de participation: résultats en rapport avec des processus participatifs, dialogue entre des acteurs, rapprochement entre des gouvernements nationaux et la société civile, planification commune, etc

- 4 GTRs (Assaba et Brakna, Gorgol, Guidimakha) au sein desquels diffèrent PTFs, projets et programmes de coopération au niveau territorial participant: par ex Programme Vaincre (AFD) ; Programme PERICLES (AECID et UE) ; ONGs World Vision, Counterpart; FIDA; PAM ; BID, etc
- Appropriation des autorités régionales de 2 GTRs (Brakna et Assaba). Convocation par les Walis et tenue de réunion régulières 1 fois par mois.
- 15 Réunions Ordinaires de GTRs au cours desquelles il y a eu un échange d'information systématique entre les différents acteurs de développement (membres de GTR) Fréquence des réunions des GTRs (12 réunions règlementaires, 3 réunions de planification), taux de participation d'environ le 88%;
- 4 GTR (Assaba et Brakna, Gorgol, Guidimakha) où les OSC se sont impliqués dans la planification territoriale et où les autorités régionales jouent un rôle de leadership sur l'harmonisation des actions de développement.
- Des passerelles et synergies avec d'autres projets du PNUD en matière de renforcement des capacités, ont été identifiées et capitalisés: par ex. formation sur le genre et développement ou la lutte contre la corruption.
- 2 cycles de planification régionales auxquelles diffèrent projets et programmes de coopération au niveau territorial participant (différents PTFs) : par ex Programme Vaincre (AFD) ; Programme PERICLES (AECID et UE) ; ONGs World Vision, Counterpart; FIDA; PAM ; BID, etc
- 4 LD élaborés, qui contiennent les matrices d'analyse multiniveaux (national, régional- moughataa) et multisectorielles (les différents secteurs et sous-secteurs du CSLP3 y sont décrits et analysés) et multi sources (CSLP, PRLP, UNDAF LD, OMD);

- 1 diagnostic participatif sur le genre et OMDs. Exercice innovante pour l'analyse au niveau Régionale des OMDs et pour sa vision et analyse du genre transversal a toutes les OMDs
- Consultations régionales réalisées dans le cadre de GTRs en appui au Ministères afin d'informer ou enrichir les processus d'élaboration de documents ou politiques au niveau national, notamment :
- pour enrichir le Rapport National sur le Développement post 2015;
- pour assurer la capitalisation de l'identification de priorités et potentialités dans les matrices de Lignes Directrices et enrichir l'analyse nationale sur la promotion du secteur de l'élevage

3 INFORMATIONS FINANCIÈRES

3.1. STRATÉGIE DE MOBILISATION DES PARTENAIRES ET DES RESSOURCES

Des actions avaient été menées, au cours de l'année 2012, pour développer des relations de collaboration avec certains partenaires institutionnels et techniques qui opèrent au niveau des wilayas d'intervention soit directement ou à partir du central. L'objectif, étant d'établir des synergies au sein même des GTRs qui constituent des plateformes et des cadres utiles qui permettent de valoriser l'apport de tous ces acteurs et de les insérer de façon durable dans les mécanismes de programmation et de réalisation des activités de développement au niveau territorial.

Ainsi, ces activités ont porté sur des expériences de partenariats réussis, notamment :

- avec les programmes et unités du PNUD (de l'Environnement (SGP/FEM), de Gouvernance (Portail des Wilaya, genre et prévention de conflits), ou avec les programmes VAINCRE et le PERICLES (pour les questions du niveau communal et de proximité locale), les Communes, de Dijonaba, de Kiffa et de ElMelga ainsi que les OSC (TENMYA, SAHEL VERT, AFRES, AMPDH), etc.
- Formulation d'un projet dans le cadre du Programme Thématique Sécurité Alimentaire de l'Union Européenne (Europe Aïd/134531/L/ACT/MR) qui vise à améliorer la sécurité alimentaire pour les pauvres et vulnérables en situations fragiles (Filets sociaux en zones rurales en Mauritanie) : ce projet qui a été élaboré en partenariat avec l'ART GOLD Mauritanie (demandeur), l'ONG Ecodev (codemandeur) et le projet de développement intégré pour la renforcement de la sécurité de la alimentaire -PDAI-PRSA- (entité affiliée). La méthodologie préconisée met à contribution l'expertise technique de l'ONG Ecodev, favorise la capitalisation des résultats du PDAI-PRSA et facilite la participation des autorités locales (les municipalités de Niabina et de Edebaye El Hejaj), régionales (le GTR) et nationales (Commissariat de la Sécurité Alimentaire et MIDEDEC/DGCT, MDR ??) ainsi que la

participation active de la population bénéficiaire, tous dans le cadre fédérateur du Programme ART GOLD Mauritanie, qui coordonne le projet.

Par ailleurs, des activités de partenariat ont été formalisées avec des partenaires gouvernementaux (Département Ministériels), à savoir :

Institutions/Ministère	Thématiques objet de partenariat	Résultat de l'Activités
Ministères Des Affaires Economiques et du développement (MAED) /Unité Pauvreté : PNUD	Planification du développement régional	2 PRLP Elaborés et validés
Ministères de l'environnement Développement Durable//Unité Pauvreté : PNUD	Développement durable	Processus consultatif régional (2 ateliers régionaux) en préparation de la contribution Régionale au plan national sur post 2015
Ministère de l'Action Sociale de la Femme et de l'Enfance	Genre et OMD	Etude portant situation de référence sur le genre et OMD
Ministère des Nouvelles technologies/unités Gouvernance PNUD	NTIC	2 Portails Virtuels
Ministère chargé des nouvelles technologies	Modernisation de l'administration	Etude pour la mise en place d'un système informatisé de gestion du personnel de la commune de Kaédi

3.2. EXÉCUTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

RÉSUMÉ FINANCIER DU PROGRAMME EN 2013	(A)	(B)	(C)	(A + B)	(A + B + C)	TOTAL en %
	Fonds directement exécutés par ART en 2013		Fonds exécutés par les partenaires dans le cadre d'ART (fonds non-acheminés par le PNUD) en 2013	Sous-Total des fonds exécutés par ART en 2013	TOTAL Fonds exécutés dans le cadre d'ART (par ART et ses partenaires) en 2012	
	Acheminés par le Fonds d'Affectation Spécial ART	Acheminés par PNUD/ART CO				
Partenaires	USD	USD	USD	USD	USD	USD
Gouvernement national du pays partenaire				16500	16500	4%
Gouvernements Locaux du pays partenaire						
Secteur privé, Organisations de la Société Civile, Universités et autres partenaires du pays						
Coopération Bilatérale (y compris la Commission Européenne)						
Coopération Décentralisée Internationale						
PNUD (CO, TTF, autres Bureaus)	146008	263795			409803	96%
Coopération Multilatérale (Agences du système des Nations Unies, Banque Mondiale, etc)						
TOTAL	146008	263795		16500	426303	100%
TOTAL en %	34%	62%		4%	100%	

CONTRIBUTIONS NON-MONÉTAIRES DANS LE CADRE DU PROGRAMME EN 2012	Type de contribution
Partenaires	
Gouvernement national du pays partenaire (DGCT, MAED)	Le DGCT et d'autres fonctionnaires du MIDEDEC et du MAED travaillent à temps partiel soutenant le programme ART GOLD. Le MIDEDEC prend en charge le local de l'Unité Technique de Gestion au niveau National. La valorisation monétaire approximative de ces contributions est 9,178 USD (1%)
Gouvernements locaux du pays partenaire - Exemple: <ul style="list-style-type: none"> ○ la Wilaya du Brakna ○ la wilaya de l'Assaba ○ la wilaya du Gorgol ○ la wilaya de Guidimakha 	Les wilayas mettent à disposition un local pour les réunions mensuelles dans leurs locaux et assurent le fonctionnement et la fréquence des réunions des GTR. Les délégués régionaux de la décentralisation et du Développement local ainsi que ceux des cellules du MAED au niveau des deux régions travaillent à temps partiel soutenant le Groupe de Travail La valorisation monétaire approximative de ces contributions est 34,706 USD (4%)
Secteur Privé, Organisations de la Société Civile, Universités et d'autres partenaires du pays Exemple: - ONG Locale : TENMYA et SAHEL VERT, AFRES ,	- les ONG TENMYA et SAHEL VERT fournissent le transport pour les visites de suivi des projets qu'ils exécutent

3.3. EFFET DE LEVIER FINANCIER

Le tableau reflète l'évolution de l'exécution financière réalisée par le programme et son effet multiplicateur (c'est-à-dire, traduire à travers le graphique les ressources directement exécutées par les deux ART ainsi que les fonds exécutés ou gérés par d'autres acteurs dans le cadre des actions mis en œuvre dans le cadre du programme) :

4 PRODUITS DE CONNAISSANCE. COMMUNICATION ET VISIBILITÉ.

Prière de garder à l'esprit que la production de connaissance fait partie de la stratégie de communication pour 2013 et la systématisation des bonnes pratiques sera demandé.

Bonnes pratiques (identifier les 3 principales bonnes pratiques du 2013)

Initiatives, processus, activités ou projets à succès	Les critères de bonnes pratiques (d'autres peuvent être pris en compte)			
	Intégration dans le programme des gouvernements locaux, de services ou des lignes d'action (institutionnalisation)	Autonomisation des populations bénéficiaires	Articulation avec d'autres acteurs	Bonne pratique, systématisation formelle
ART GOLD MAURITANIE comme cadre des interventions du PNUD au niveau local	Oui	Oui	Oui	Oui
Intégration entre le processus de planification participative de l'ART GOLD MAURITANIE et l'élaboration des Plans Régionaux de Lutte contre la Pauvreté	Oui	Oui	Oui	Oui
Contribution Régional à la politique de Développement Durable dans le cadre de la Conférence post 2015	Oui	NA	Oui	Oui

Infos Rapides

Infos Rapides 1 : Contribution d'ART GOLD à la Politique National de Lutte contre la Pauvreté

A l'issue d'un processus itératif et selon une approche largement participative, associant l'ensemble des départements, organismes et institutions impliqués, la Mauritanie adopte le Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP) qui constitue désormais la ligne directrice de la politique économique et sociale du gouvernement à l'horizon 2015. La régionalisation du CSLP est faite à travers l'élaboration de Plans Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP), à l'échelon de chacune des Wilayas du pays. L'ART GOLD Mauritanie a accompagné le Ministère des Affaires Economiques et du Développement (MAED), et notamment la Direction Générale des Politiques Economiques et Stratégies de Développement, dans le processus de réalisation PRLP au Brakna et en Assaba. Les GTR ont été les dispositifs de référence pour le processus d'élaboration des PRLP dans lequel ils participent activement. Ces 2 PRLP ont suivi pour la première fois une approche participative intensive pendant plus de 8 mois, ce qui a garanti l'appropriation du produits par les acteurs territoriaux.

Par ailleurs, les Lignes Directrices des Territoires (du Brakna et de l'Assaba) pour la Coopération Internationale (LD) sont des documents stratégiques de priorités et potentialités par rapport à divers champs d'action (santé, éducation, gestion locale, gouvernance, environnement, genre, technologies de l'information et la communication, développement économique local, entre autres) qui ont été élaborés par les Groupes de Travail Régionaux du Brakna et de l'Assaba et qui ont constitué le point de départ de l'exercice de réalisation des PRLP. Les LD sont la base pour la planification sectorielle, l'identification des projets d'impact et des partenariats.

Infos Rapides 2 : Les GTR en tant que plateformes pour le Développement Durable

Le Programme ART GOLD, en appui au Ministère délégué auprès du Premier ministre chargé de l'environnement et du développement durable (MDEDD), a contribué à la préparation nationale de la Conférence des Nations Unies sur le Développement Durable « Rio+20 », à travers l'organisation des ateliers de consultation régionaux. Ces ateliers ont permis de mettre en exergue le rôle joué par les responsables et acteurs locaux et régionaux du développement pour promouvoir un développement durable.

Les ateliers ont accueilli des représentants d'autorités nationales, le Ministère des Affaires Economiques et du Développement (MAED) et le Ministère délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Environnement et du Développement Durable (MDEDD), les représentants de 4 régions, L'Assaba, Brakna, Guidimakha et Gorgol (Walis ou représentants de Walis), représentants régionaux des services techniques déconcentrés et délégués régionaux de plus d'une dizaine de secteurs, représentants des autorités décentralisés, représentants d'organisations de la Société Civile, du secteur privé, des projets, programmes et d'autres participants impliqués dans le développement humain durable dans les régions ciblées. Les discussions ont permis aux participants de formuler des propositions concrètes autour des défis du développement durable en Mauritanie. Un rapport régional a été élaboré, validé et partagé avec tous les parties prenantes, notamment avec le Ministère afin d'enrichir le processus de politique national de développement durable.

Produits de connaissance (études, évaluations, systématisation)

Titre	Année
Etude sur l'établissement d'une situation de référence sur le genre en relation avec les OMD en Assaba et au Brakna	2011-2015
Programme Régional de Lutte contre la Pauvreté (PRLP) de l'Assaba	2011-2015
Programme Régional de Lutte contre la Pauvreté (PRLP) Brakna	2011-2015
Lignes Directrices de l'Assaba pour la Coopération Internationale	2011-2015
Lignes Directrices du Brakna pour la Coopération Internationale	2011-2015
Lignes Directrices du Gorgol pour la Coopération Internationale	2013-2015
Lignes Directrices de Guidimakha pour la Coopération Internationale	2013-2015

Communication et visibilité du programme

	Thème	Type de matériel/Moyen de communication	Niveau (national/territorial)
Caractéristiques du programme dans la presse	Article sur le bulletin du PNUD Mauritanie	Intranet ; mailing list PNUD	National
	Article sur le site web du programme	Publication périodique	National ; territorial
Matériels de visibilité (dissémination des brochures, marchandises dans divers formats, etc.)	Mise en ligne d'un site web du programme	internet	international
	Création des les deux premiers portails au niveau des Wilayas de l'Assaba et du Brakna.	Internet	International

5. CONCLUSION, DIFFICULTÉS RENCONTRÉS ET LESSONS APPRISES

Défis rencontrés:

- Mobilisation des ressources financières dans le contexte de crise financière
- Mise en place effective des mesures envisagées dans la Déclaration de Politique de Décentralisation et Développement Local (régionalisation ; stratégie nationale de décentralisation et développement local)

Leçons Apprises:

- i) la mise en œuvre du Programme : La conception d'un programme clair et taillé sur le contexte spécifique du pays, ainsi qu'un travail de préparation et de sensibilisation des acteurs à tous les niveaux (national, territorial, partenaires techniques et financiers) sur les concepts essentiels que le programme porte, ce qui est essentiel pour faciliter la réussite et réduire les facteurs de risque.
- ii) l'établissement et le fonctionnement des structures de Programme (CNC, groupes de travail, cycle de planification locale, lignes directrices) : Il est important de s'inscrire dans le cadre des structures institutionnelles et des outils existants, et de construire le dispositif de bonne gouvernance que l'ART est là-dessus. En outre, il est fondamental de mettre en place un mécanisme de motivation (non financière) des membres des Groupes de Travail, qui s'inscrive dans la pérennité dans la perspective de la fin du programme.
- iii) la mise en œuvre des partenariats : Il est essentiel, pour la construction de synergies entre tous les partenaires intervenant dans la décentralisation et le développement local, que la partie nationale ait une vision claire sur le développement local dans laquelle chaque partenaire doit s'inscrire, pour ainsi jouer son rôle de pilotage. Dans ces conditions le cadre ART est un outil très efficace mis à la disposition du gouvernement.

6. ANNEXES

Annexe 1: Rapport financier.

Annexe 2: Matériels de communication et de visibilité

Annexe 3 : Ressources de vérification d'appropriation (par exemple: institutionnalisation des Groupes de Travail Locaux)